



Hagar hf.

- Finnur Árnason – 16. maí 2018





Kynning fyrir hluthafa
og markaðsaðila

Helstu upplýsingar

- Hagnaður rekstrarársins nam 2.394 millj. kr. eða 3,2% af veltu.
- Hagnaður á hlut var 2,11 kr.
- Vörusala rekstrarársins nam 73.895 millj. kr.
- Framlegð rekstrarársins var 24,8%.
- Hagnaður fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta (EBITDA) nam 4.139 millj. kr.
- Heildareignir samstæðunnar námu 29.384 millj. kr. í lok rekstrarársins.
- Handbært fé félagsins nam 222 millj. kr. í lok rekstrarársins.
- Eigið fé félagsins nam 17.957 millj. kr. í lok rekstrarársins.
- Eiginfjárhlutfall var 61,1% í lok rekstrarársins.

Helstu breytingar

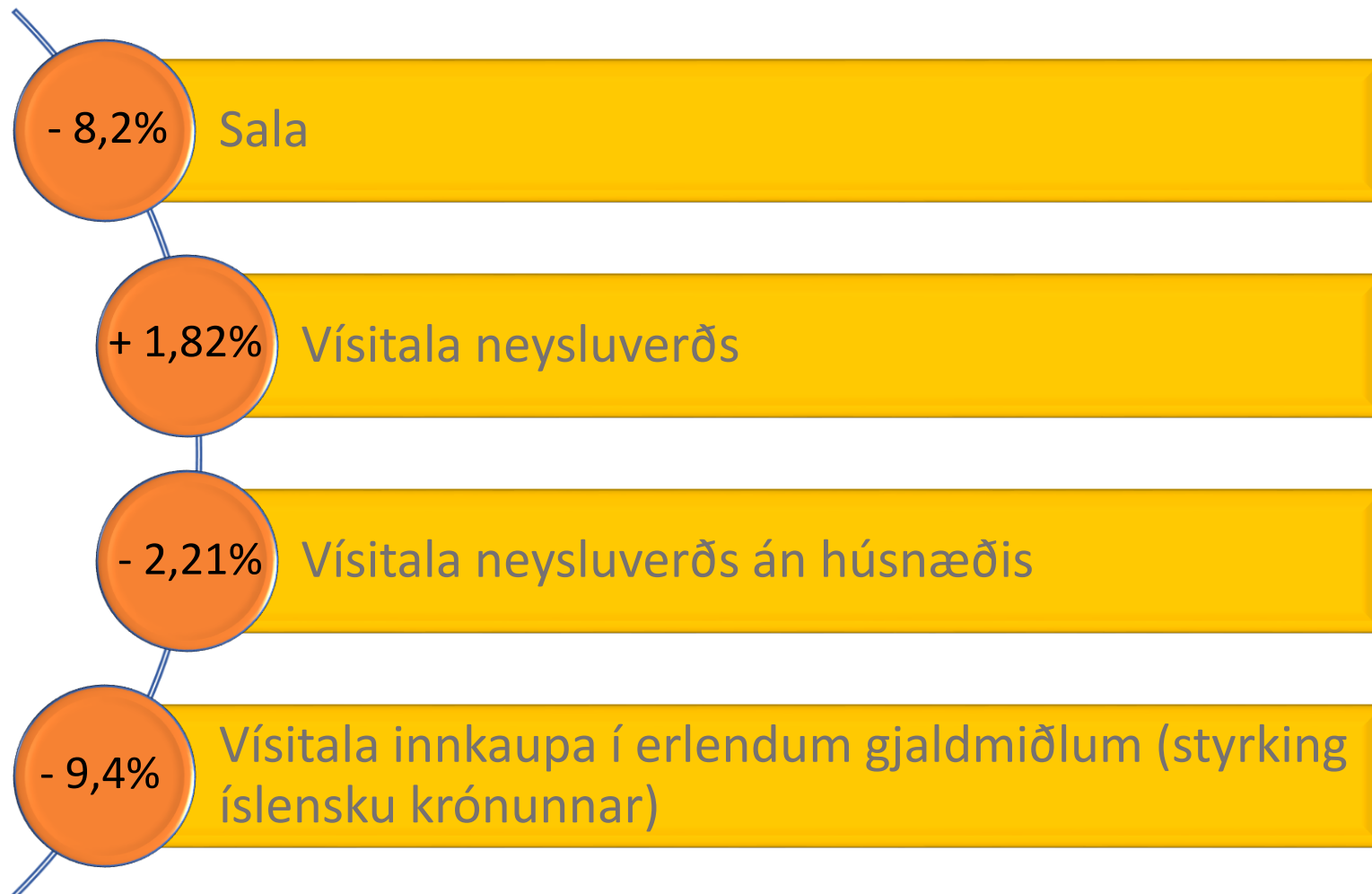
- Hagkaup í Kringlunni flutt á eina hæð
- Bónus í Kaupþúni endurnýjuð og stækkuð
- Bónus í Smáratorgi endurnýjuð og stækkuð
- Bónus á Akureyri endurnýjuð og stækkuð (ekki lokið í árslok)
- Zara í Kringlunni lokað og sameinuð Zara í Smáralind. Endurnýjuð og stækkuð
- Tískuverslunum lokað á rekstrarárinu – Top Shop, Karen Millen ofl.
- Debenhams og fleiri verslanir í samanburðartölum fyrir árið á undan
- Hagkaup Holtagörðum lokað – 445 millj. kr. gjaldfærsla vegna leiguskuldbindingar
- Leigufermetrum hefur fækkað um rúmlega 26.000 á undanförnum misserum

Áhrifabættir

- Breytt samkeppnisumhverfi
- Verðhjöðnun
- Kostnaðarhækkunar, launabáttur vegur mest
- Lokanir verslana
- Tímabundnar lokanir verslana vegna breytinga
 - Aukinn kostnaður vegna breytinga – Tímabil án tekna
- Einskiptiskostnaður - Holtagarðar

Áhrifapættir á síðasta rekstrarári

- Meðaltalsbreyting verðlags og gengis



Matvöruverslanir félagsins	Sala	Magn	Fjöldi viðskiptavina
Breyting milli ára %	-6,8%	-3,3%	-1,4%
Breyting milli ára %, m.t.t. aflagðrar starfsemi	-4,5%	-2,6%	1,0%

Takk fyrir
VELKOMIN AFTUR



Rekstur og efnahagur

HAGKAUP

Ein fero betra verð

Rekstrarreikningur

	Q4 2017/18	Q4 2016/17	2017/18	2016/17
	01.12-28.02	01.12-28.02	01.03-28.02	01.03-28.02
Vörusala	19.811	20.858	73.895	80.521
Kostnaðarverð seldra vara	(14.886)	(15.733)	(55.577)	(60.529)
Framlegð	4.925	5.125	18.318	19.993
Aðrar rekstrartekjur	50	100	294	256
Laun og launatengd gjöld	(2.091)	(2.146)	(8.103)	(7.848)
Annar rekstrarkostnaður	(2.017)	(1.633)	(6.370)	(6.377)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA)	867	1.446	4.139	6.024
Skaðabætur	--	265	--	265
Afskriftir	(300)	(467)	(1.122)	(1.225)
Rekstrarhagnaður (EBIT)	567	1.244	3.017	5.064
Hrein fjármagnsgjöld	(14)	3	(68)	(23)
Áhrif hlutdeildarféлага	--	--	20	--
Hagnaður fyrir tekjuskatt	553	1.247	2.969	5.041
Tekjuskattur	(92)	(246)	(575)	(1.005)
Heildarhagnaður	461	1.001	2.394	4.036

Efnahagsreikningur

	28.02.2018	28.02.2017
Eignir		
Fastafjármunir	20.364	18.877
Veltufjármunir	9.020	11.232
Eignir samtals	29.384	30.109
 Eigið fé og skuldir		
Hlutfé	1.103	1.153
Annað eigið fé	16.854	16.259
Eigið fé samtals	17.957	17.412
 Langtímaskuldir	2.935	3.587
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	771	767
Aðrar skammtímaskuldir	7.721	8.343
Skuldir samtals	11.427	12.697
 Eigið fé og skuldir samtals	29.384	30.109

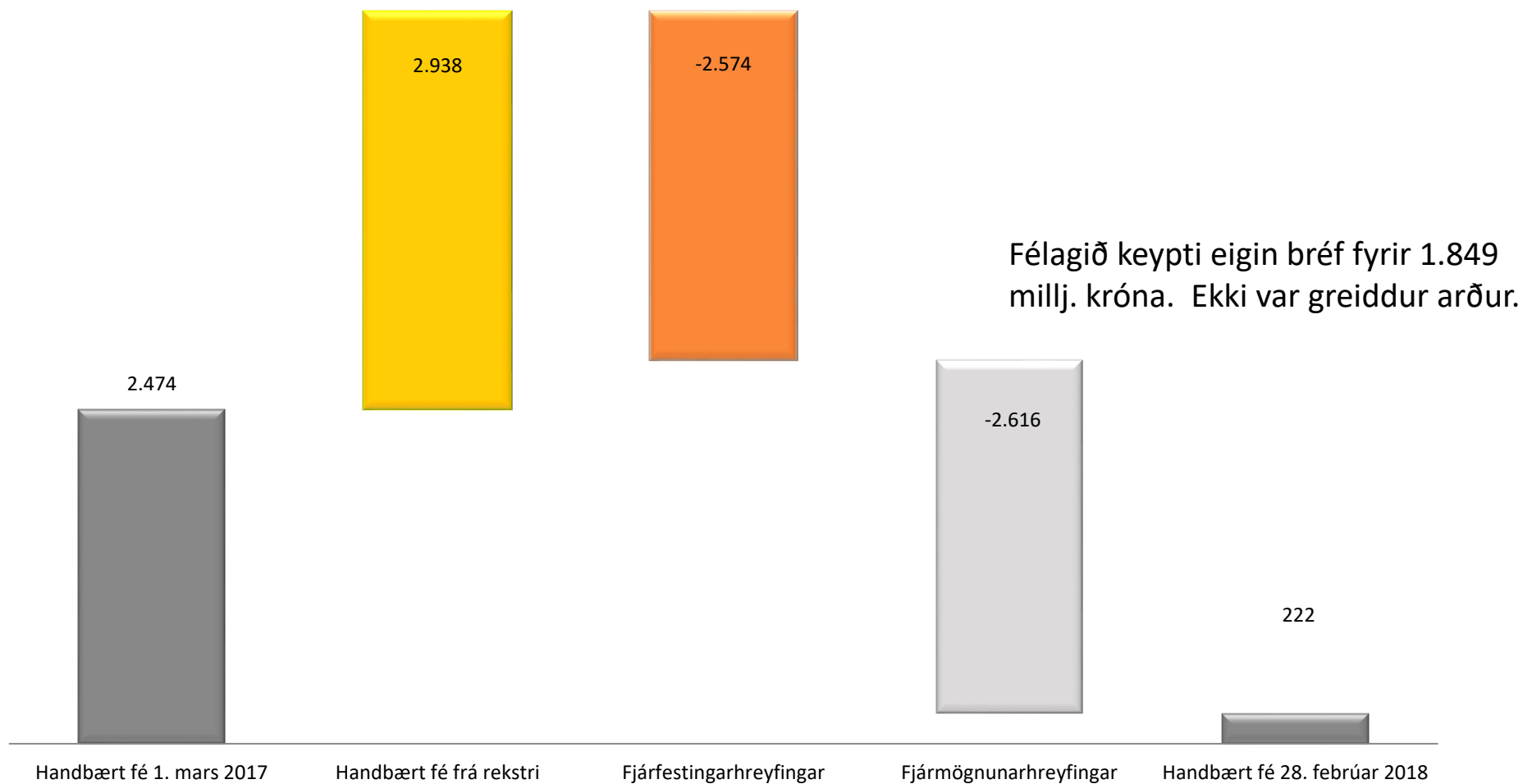
Sjóðsteymi og eigið fé

Sjóðstreymi

	Q4 2017/18	Q4 2016/17	2017/18	2015/16
	01.12-28.02	01.12-28.02	01.03-28.02	01.03-29.02
Handbært fé frá rekstri	1.485	1.823	2.938	5.823
Fjárfestingarhreyfingar	(389)	(2.188)	(2.574)	(3.410)
Fjármögnunarhreyfingar	(1.106)	(189)	(2.616)	(3.749)
Hækkun (lækkun) á handbæru fé	(10)	(554)	(2.252)	(1.336)
Handbært fé í byrjun tímabils	232	3.028	2.474	3.810
Handbært fé í lok tímabils	222	2.474	222	2.474

Sjóðstreymisýfirlit 2017/18

- í millj. kr. -

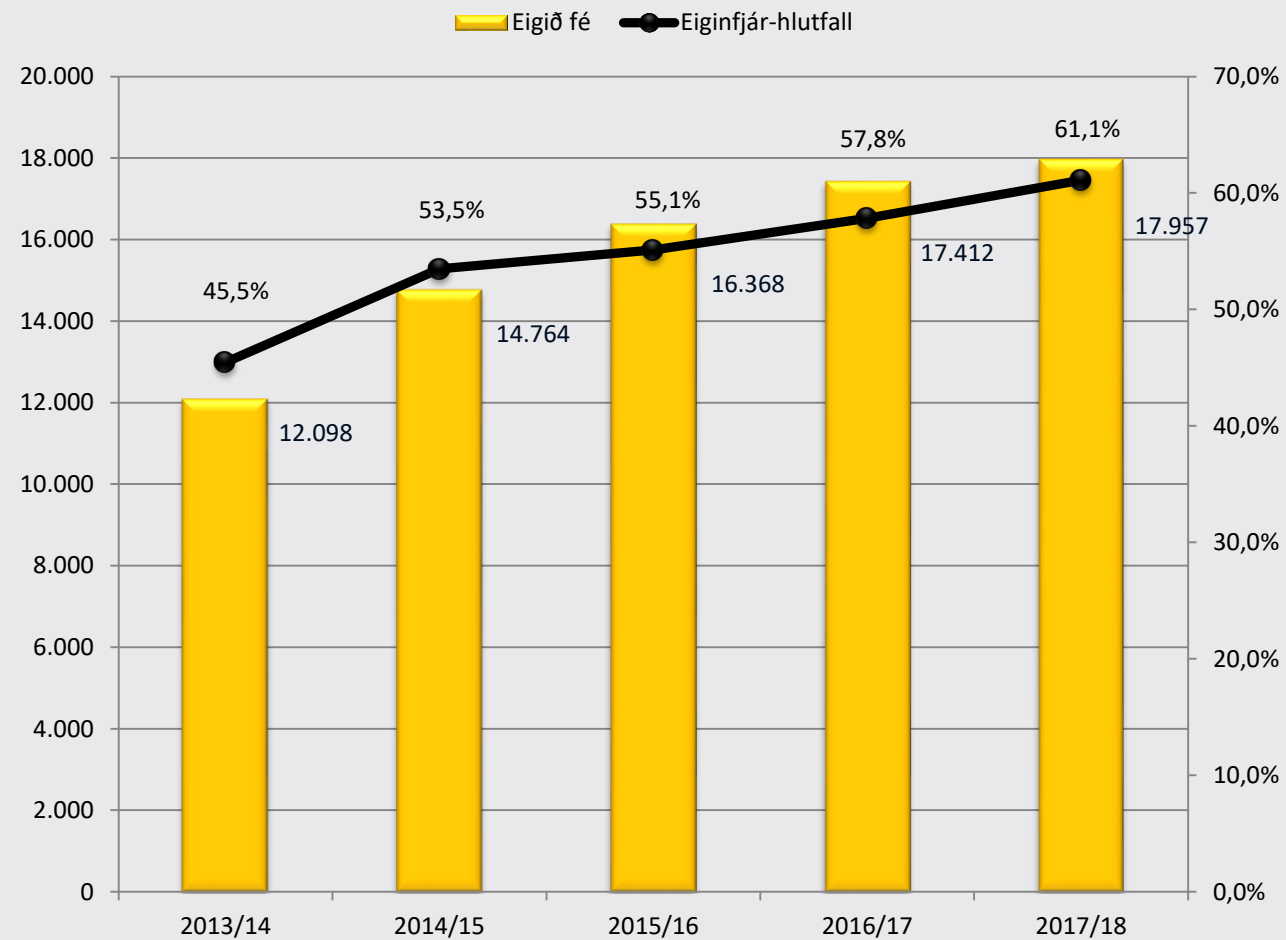


Breytingar á eigin fé

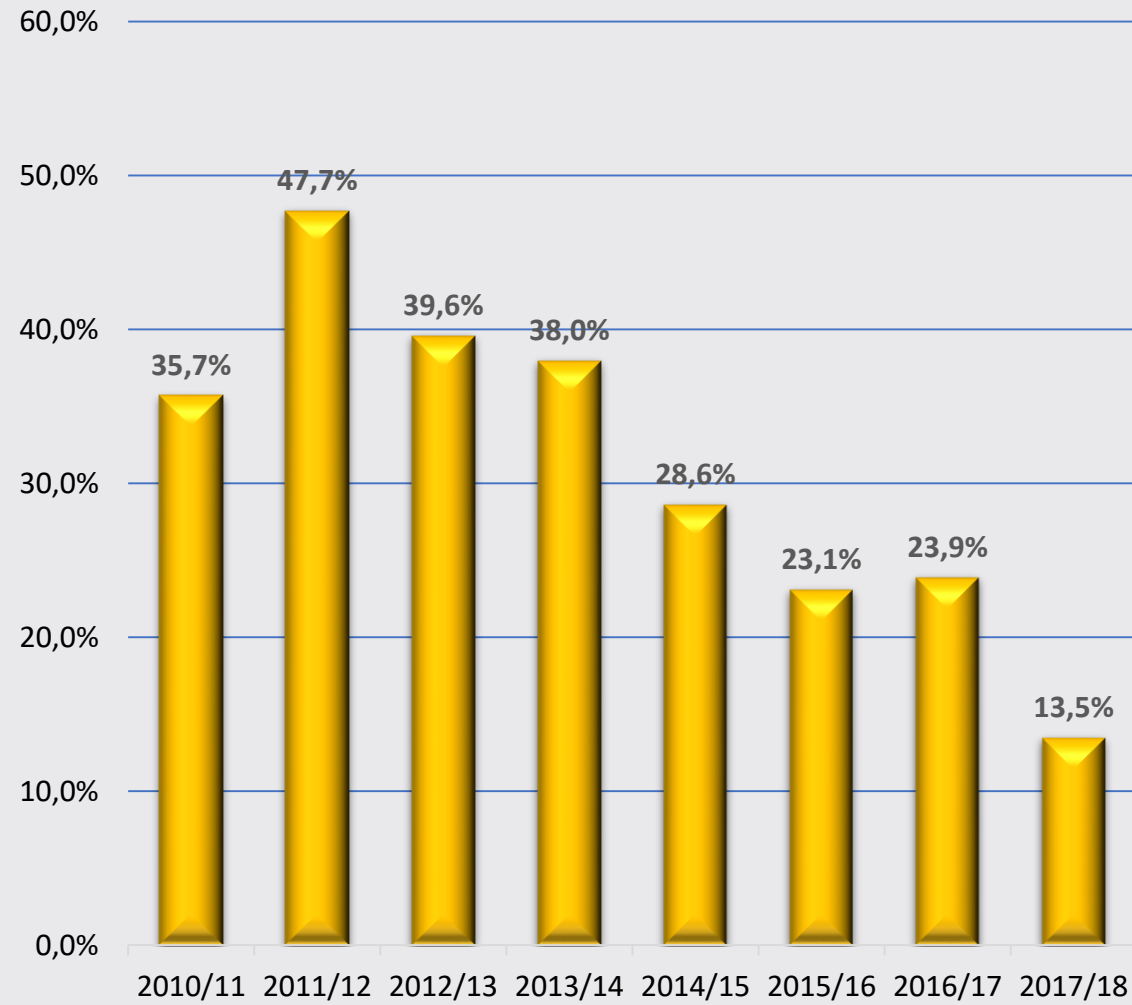
			Bundinn		
	Hlutfé	Yfirverðs- reikningur	hlutdeildar- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Samtals
Eigið fé 1. mars 2017	1.153	291	3.893	12.075	17.412
Heildarhagnaður ársins				2.394	2.394
Endurkaup á eigin bréfum	(50)	(291)		(1.508)	(1.849)
Flutt á bundinn hlutdeildarreikning			(229)	229	--
Eigið fé 28. febrúar 2018	1.103	--	3.664	13.190	17.957

Eigið fé

- í millj. kr. -



Arðsemi eigin fjár

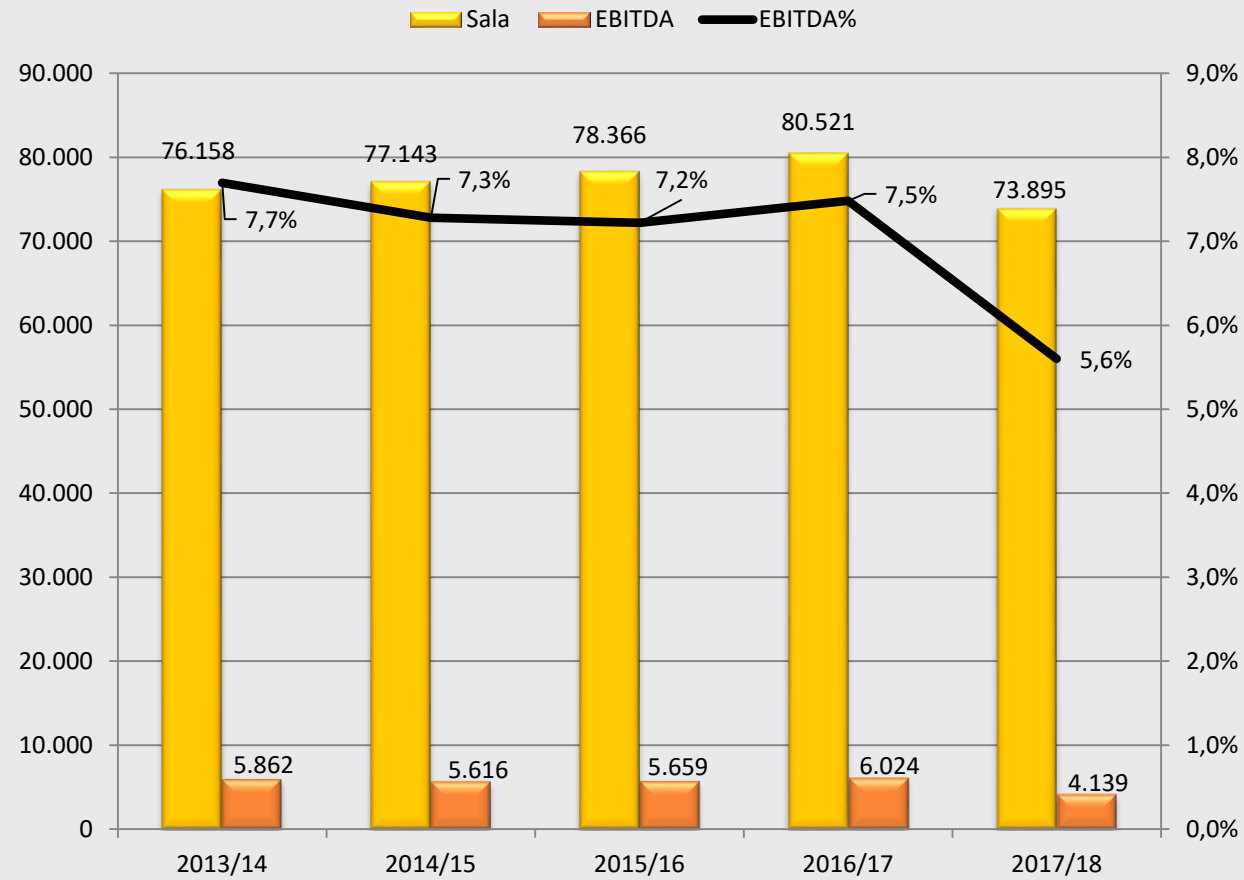




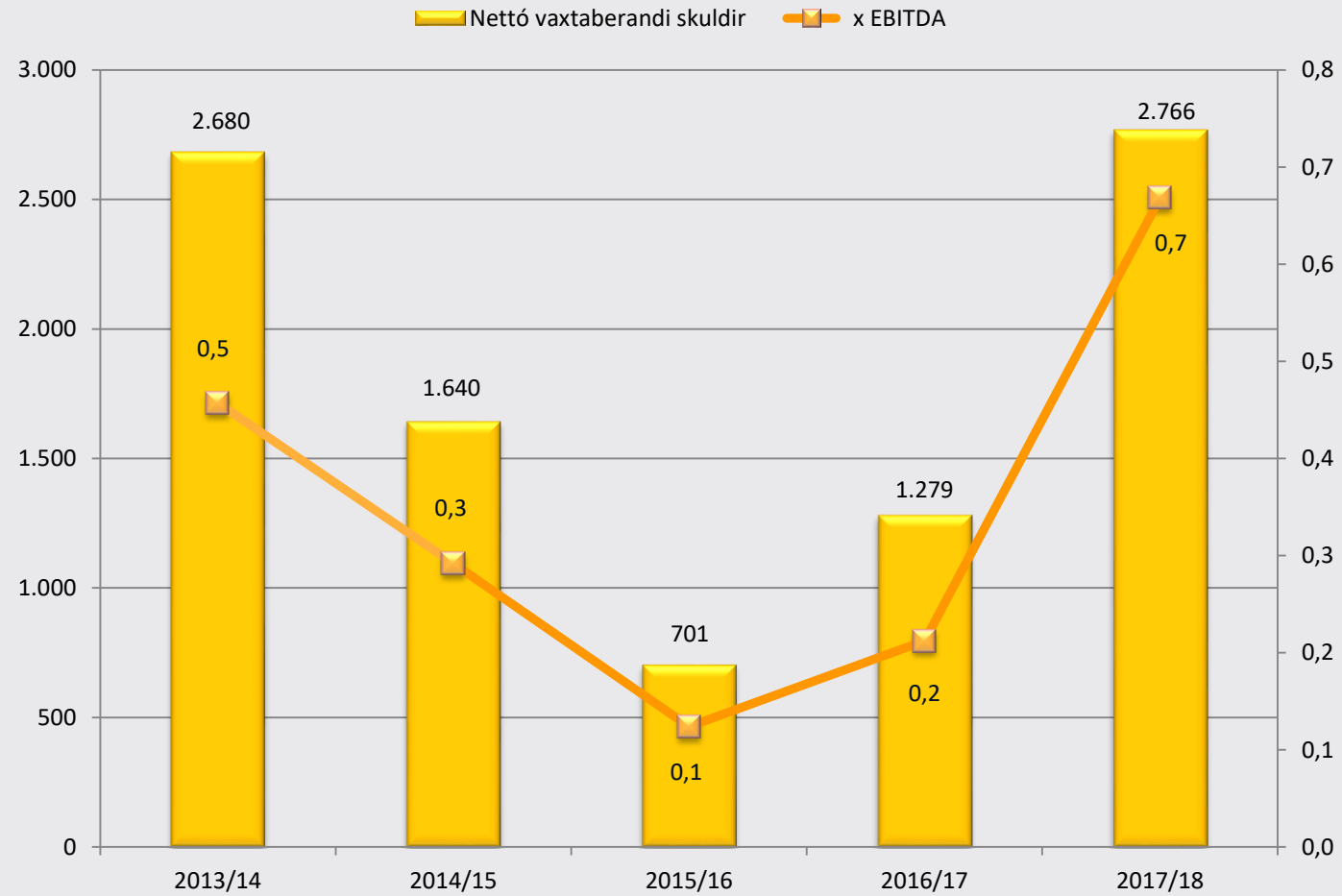
hagar

Þróun lykiltalna

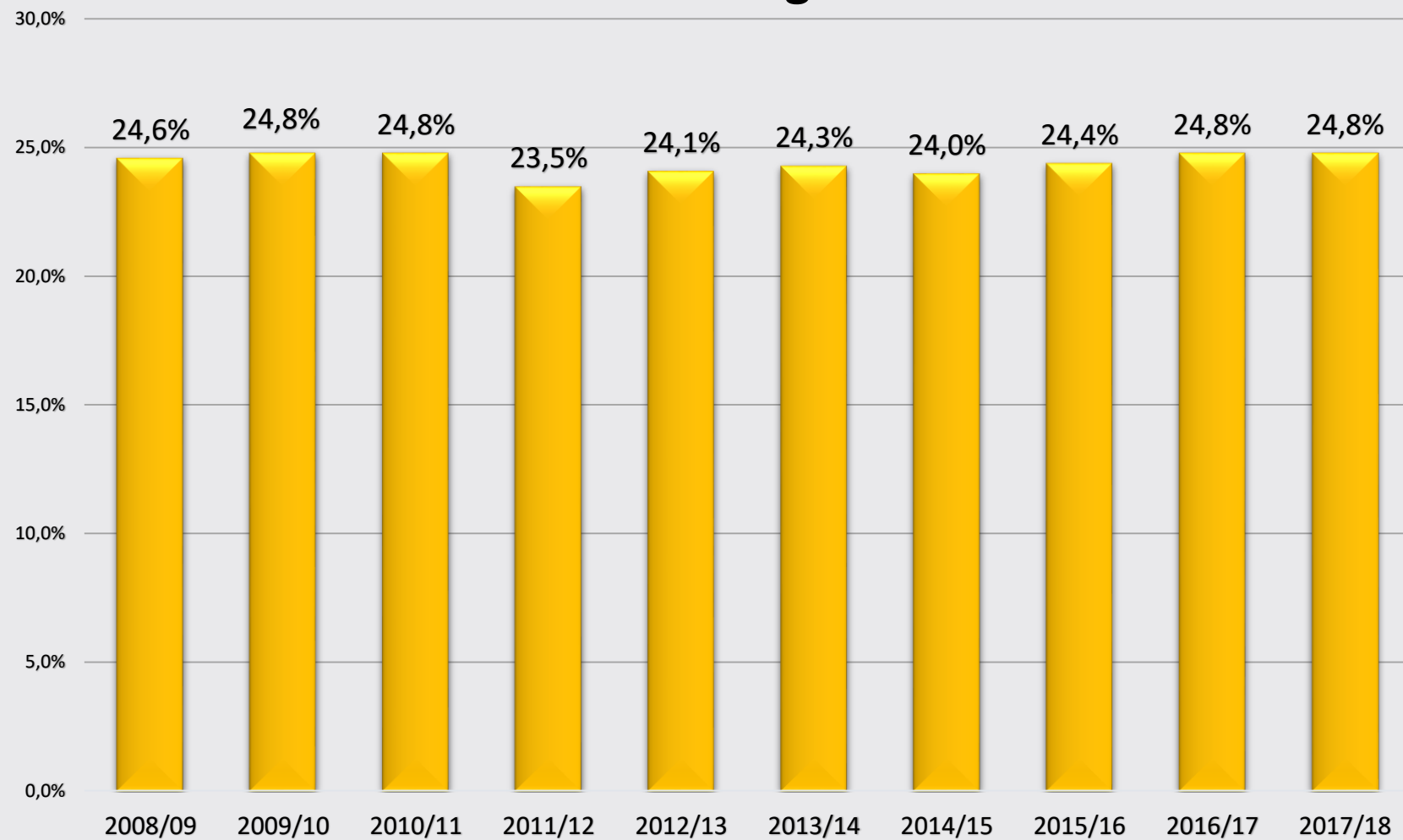
Sala og EBITDA - í millj. kr. -



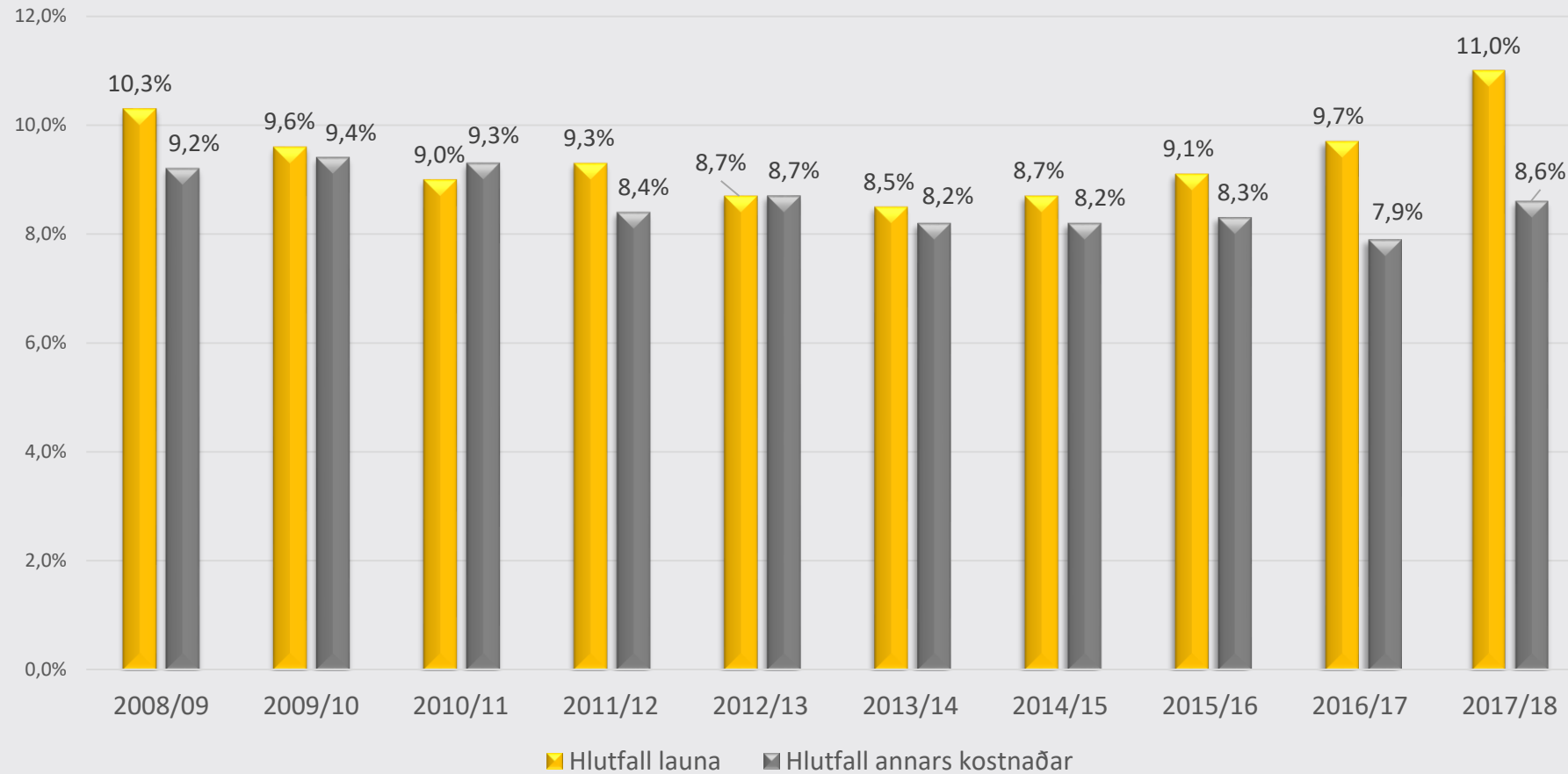
Skuldsetning - í millj. kr. -



Þróun framlegðar

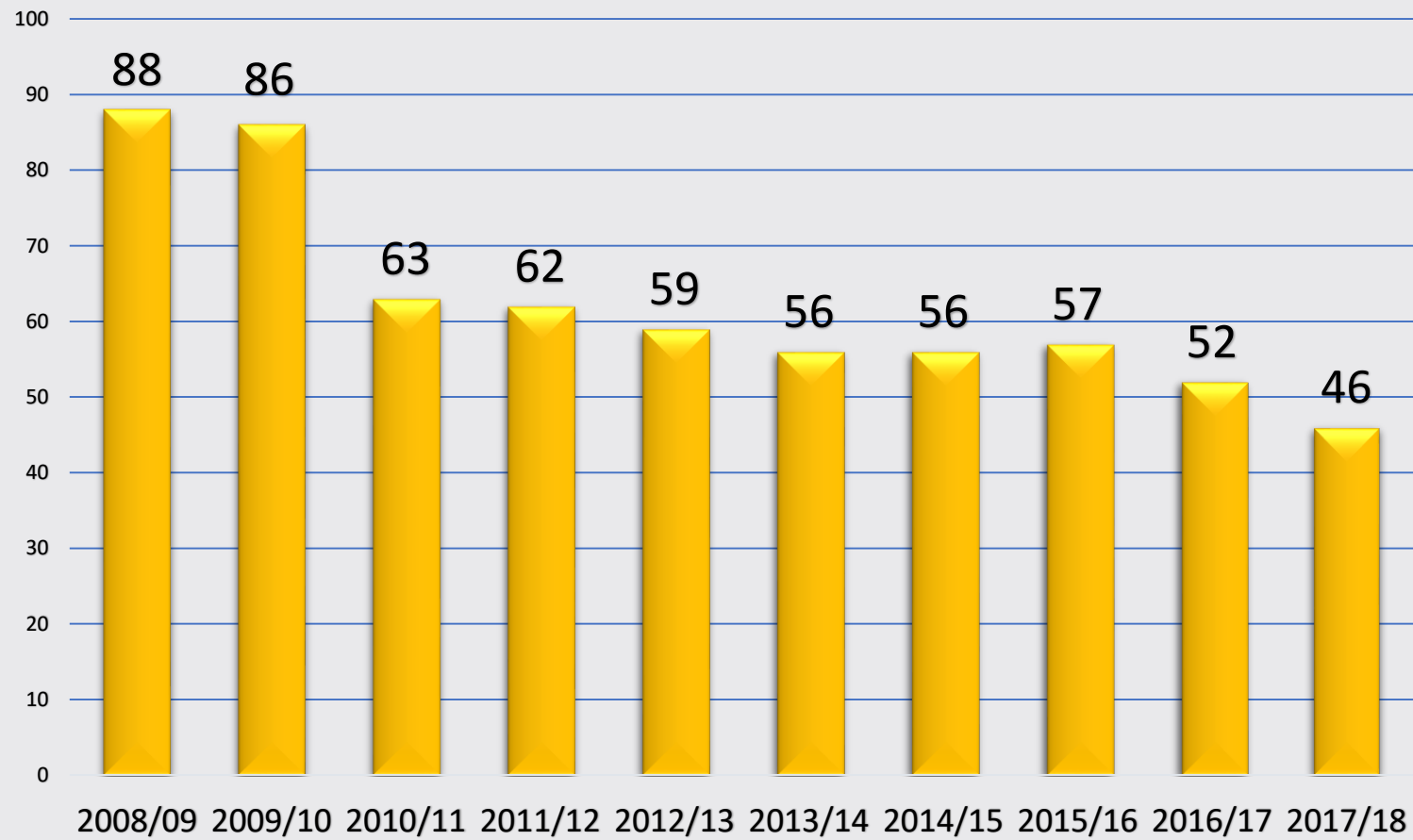


Kostnaðarhlutföll Laun og annar kostnaður



Fjöldi verslana

í lok rekstrarárs





Fjárfestingar

HAGKAUP



Hagkaup í Kringlunni



Kassi 10

Kassi 9

Kassi 8

Kassi 7

BÓNUS
BÓNUS ALLRA
LANDSMANNA

BÓNUS

BÓNUS

hagar

Bónus Smáratorgi



ZARA



Zara Smáralind

Framundan – helstu verkefni

- Olís
- Flutningur á Bónus úr Faxafeni í Skeifuna 11
- Flutningur á Bónus í Mosfellsbæ
- Áætluð EBITDA Haga fyrir rekstrarárið er 5.000 millj. kr.

Olís - helstu lykiltölur viðskiptanna

m.v. ársreikninga 2017

- Heildarvirði Olís tæpar 16.100 millj. kr.
 - Hækkun heildarvirðis skv. kaupsamningi vegna góðrar afkomu Olís árið 2017 – EBITDA um 2.300 millj.
 - Nettó vaxtaberandi skuldir Olís rúmar 5.000 millj. kr. í árslok 2017
- Vænt kaupverð um 10.400 millj. kr.
 - Kaupverð greitt með afhendingu á 111 millj. hlutum í Högum (á genginu 47,5), handbæru fé og lánsfé.
 - Hagar hafa tryggt sér skammtíma fjármögnun vegna kaupanna.
- Samhliða kaupum á Olís festu Hagar kaup á fasteignafélagi DGV ehf. og er vænt kaupverð 400 millj. kr.
- Skuldahlutföll samstæðu (nettó vaxtaberandi skuldir/EBITDA) um 2,0 eftir viðskiptin.
- Vaxtaberandi skuldir samstæðu um 13.500 millj. kr. eftir viðskiptin.



ÁSÝND ÚR NORDRI

Bónus Skeifunni



Bónus Mosfellsbæ

Bónus oftast með lægsta verðið

Bónus býður lægsta verðið

- Fjölmargar verðkannanir undanfarið ár, frá breyttum aðstæðum á markaði
- Í öllum verðkönnunum hefur Bónus oftast verið með lægsta verðið



Mikill verðmunur var á grænmeti og ávöxtum. mbl.is/Hjörtur
09. febrúar 2018

Gríðarlegur verðmunur á hreinlætisvörum

Verðlagseftirlit ASÍ kannaði verð á matvöru og öðrum nauðsynjavörum en könnunin sýnir að gríðarlegur verðmunur er á hreinlætisvörum á milli verslana eða frá 69% upp í 132%. Mestur er verðmunurinn á dömubindum eða 132% og eins er mikill verðmunur á uppþvottavélatoftum eða 131%. Iceland var oftast með hæsta verðið í könnuninni eða í 35 af 82 tilvikum (43% tilfella) á meðan Bónus var oftast með það lægsta eða í 41 af 82 tilvikum (50% tilfella). Könnunin var framkvæmd í 9 stærstu og dreifðustu verslunum og verslunardeðjum landsins þann 7. febrúar. Meðalverðmunurinn á öllum vörum í könnuninni var 52% en mikill verðmunur var á vinsælum vörum eins og ferskum kjúklingi, fiski, Smjörva, Cheeriosi, skyri, hveiti og allskonar grænmeti og ávöxtum.

Forysta í umhverfisvænni innkaupapokum



Hagkaup og Bónus munu á þessu ári hætta sölu innkaupapoka úr plasti. Umhverfisvænni og lífniðurbjótanlegir pokar í staðinn



Takk fyrir

