



Hagar hf.  
Sustainability Statement

2024

Hagar hf.  
Reg. 6702032120

## Content

Third party verification .....	3
Statement by the CEO .....	4
Assessment Statement .....	5
Statement .....	6
Environmental .....	6
Social .....	9
Governance .....	11
Organizational boundaries .....	12
Definitions .....	13
Notes .....	15

## Staðfesting óháðs endurskoðanda

### Til stjórnenda og hagsmunaaðila Haga hf.

Við vorum ráðin af Högum hf. til að veita álit með takmarkaðri vissu á valda sjálfbærnimælikvarða sem settir er fram í Sjálfbærniuppgjöri Haga fyrir árið 2024 ("skýrslan").

Verkefni okkar var framkvæmt til þess að leggja mat á:

- Losun gróðurhúsalofttegunda fyrir almanaksárið 2024 sem unnið er í samræmi við GHG Protocol og birt með vísun í ESRS E1-6.
- Orkunotkun og uppruna orku fyrir almanaksárið 2024 sem er birt með vísun í ESRS E1-5.
- Félagslega mælikvarða birta með vísun í ESRS S1-6, S1-8, S1-9, S1-12 og S1-14 til S1-17 fyrir fjárhagsárið 2024/25.

Álit okkar nær ekki til annarra upplýsinga í Sjálfbærniuppgjöri.

Niðurstaða okkar er sett fram með áliti með takmarkaðri vissu.

### Ábyrgð stjórnenda

Stjórnendur Haga eru ábyrg fyrir söfnun, greiningu, gerð og framsetningu upplýsinganna sem settar eru fram í skýrslunni, og að tryggja að upplýsingarnar séu án verulegra annmarka, hvort sem er vegna sviksemi eða mistaka.

### Óhæði og gæðaeftirlit

Við höfum uppfyllt kröfur um óhæði og önnur ákvæði siðareglna í samræmi við alþjóðlegar siðareglur (IESBA Code), sem byggðar eru á grundvallarreglum um heilindi, hlutlægni, faglega hæfni og varkárni, trúnað og faglega hegðun.

Deloitte ehf. Lýtur alþjóðlegum staðli um gæðakerfi (e. International Standard on Quality Management (ISQM) 1 og hefur í samræmi við það innleitt umfangsmikið gæðaeftirlitskerfi, þar á meðal skráðar stefnur og verkferla varðandi fylgni við óhæðis- og siðakröfur faglega staðla og viðeigandi kröfur laga og reglna.

### Ábyrgð óháðs endurskoðenda

Ábyrgð okkar er að láta í ljós álit með takmarkaðri vissu á sjálfbærnimælikvarða innan umfangs sem settir eru fram í skýrslunni. Við höfum framkvæmt vinnu okkar í samræmi við staðalinn ISAE 3000 (revised), Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information, til að afla okkur takmarkaðrar vissu um álit okkar. Í samræmi við staðalinn höfum við skipulagt og framkvæmt vinnu okkar til að afla takmarkaðrar vissu á því að skýrslan sé án verulegrar skekkju.

Staðfestingarverkefni með áliti með takmarkaðri vissu (e. limited assurance) er minna að umfangi en staðfestingarverkefni með nægilegri vissu (e. reasonable assurance). Af því leiðir að staðfesting sem fæst er minni en væri í verkefni með nægilegri vissu. Með hliðsjón af mati á verulegum skekkjum, skipulögðum við og framkvæmdum vinnu okkar til að afla allra upplýsinga og skýringa sem nauðsynlegar eru til að styðja við álit okkar.

Við framkvæmdum skoðanir á gögnum sem fólu m.a. í sér endurreikning gagna, yfirferð á aðferðum sem notaðar eru til að útbúa upplýsingarnar, sem og tókum viðtöl við þá aðila sem eru ábyrgir fyrir því að útbúa gögnin. Við tókum viðtöl við lykilaðila innan Haga, beittum fyrirspurnum varðandi verklag og aðferð við að tryggja að valdar upplýsingar séu settar fram á viðeigandi hátt. Við framkvæmdum gagnagreiningaraðgerðir og röktum upplýsingarnar sem greint er frá í undirliggjandi gögn.

### Álit

Byggt á þeim aðgerðum sem við höfum framkvæmt og þeirra gagna sem við höfum aflað, hefur ekkert komið í ljós sem bendir til nokkurs annars en að sjálfbærnimælikvarðar innan umfangs í Sjálfbærniuppgjöri Haga fyrir árið 2024 séu að öllu verulegu leyti í samræmi við þær skýringar sem greint er frá.

Kópavogi, 30. apríl 2025

**Deloitte ehf.**

Birna María Sigurðardóttir

Birna María Sigurðardóttir  
Endurskoðandi

## Statement by the CEO

Hagar's sustainability statement for the year 2024 is in accordance to the new European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Hagar uses the Klappir Sustainability Platform to ensure the traceability, transparency, and efficiency in data collection and processing and dissemination of environmental information.

The CEO hereby confirms the company's sustainability statement.

Hagar's Sustainability Statement is electronically signed.

*Finnur Oddsson*

01-05-2025

For Hagar hf. Finnur Oddsson, CEO

## Assessment Statement

Klappir Green Solutions hf. (Klappir) has assisted Hagar hf. (Hagar), with its sustainability statement. The sustainability statement contains information on environment, social and governance matters at Hagar.

### **Responsibility of the board of directors and CEO for the sustainability statement**

The board of directors and CEO are responsible for reporting non-financial information, including information on environmental, social and governance matters, in accordance with Article 66 d of Act no. 3/2006 (Icelandic companies).

### **Confirmation by Klappir**

We have planned and conducted our work in accordance with the principles of the Greenhouse Gas Protocol standards: Relevance, Accuracy, Completeness, Consistency and Transparency.

By signing below, I hereby confirm that the data provided by Hagar and its suppliers for the company's sustainability statement has been reviewed and assessed by Klappir's sustainability specialists. Information relating to social and governance matters was not reviewed by Klappir.

Klappir is not responsible and bears no liability for any investment decisions made by any party based on the information presented in this statement.

### **Klappir Green Solutions hf.**

Hagar's Sustainability Statement is electronically signed by Klappir Green Solutions hf.

For Klappir Green Solutions hf.

*Jón Águst Þorsteinsson*

30-04-2025

Jón Águst Þorsteinsson, CEO

# Statement

## Environmental

<b>Energy consumption and mix</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Fossil energy consumption</i>					
Fuel consumption from coal and coal products		MWh	0	0	0
Fuel consumption from crude oil and petroleum products		MWh	3,333	3,397	3,319
Fuel consumption from natural gas		MWh	0	0	0
Fuel consumption from other fossil sources		MWh	0	0	0
Consumption of electricity, heat, and steam, and cooling from fossil sources		MWh	24,088	19,715	0
Total fossil energy consumption		MWh	27,421	23,122	3,319
<i>Nuclear energy consumption</i>					
Total nuclear energy consumption		MWh	3154	4560	0
<i>Renewable energy consumption</i>					
Fuel consumption from renewable sources		MWh	0	0	0
Consumption of electricity, heat, and steam, and cooling from renewable sources		MWh	36,901	37,507	60,696
Consumption of self generated non-fuel renewable energy		MWh	0	0	0
Total renewable energy consumption		MWh	36,901	37,507	60,696
<i>Total energy consumption</i>					
Total energy consumption		MWh	67,302	64,829	63,603
Fossil fuel		%	40.7%	35.5%	5.2%
Renewables	1	%	54.5%	57.5%	94.2%
Nuclear		%	4.7%	7.9%	0.0%
Unknown		%	0.1%	0.0%	0.6%

ESRS E1-5 paragraph 37 (a, b, c1 (i-iii)), 38 (a - e), AR 32 - AR 35

<b>Greenhouse Gas Emissions</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1		tCO <sub>2</sub> e	4,198.2	3,432.9	3,149.4
Percentage of Scope 1 GHG emissions from regulated trading schemes	2	%	0.0%		
Scope 2 (location-based)		tCO <sub>2</sub> e	510.3	587.1	578.5
Scope 2 (market-based)		tCO <sub>2</sub> e	16,934.6	14,477.4	
Total Scope 1 and 2 (location based)		tCO <sub>2</sub> e	4,708.5	4,020.1	3,727.9
Total Scope 1 and 2 (market-based)		tCO <sub>2</sub> e	21,132.8	17,901.3	
Scope 3		tCO <sub>2</sub> e	1,139,272	1,207,773	1,225,483
Total Scope 1, 2 & 3 emissions (location-based)		tCO <sub>2</sub> e	1,143,981	1,211,793	1,229,211
Total Scope 1, 2 & 3 emissions (market-based)		tCO <sub>2</sub> e	1,160,405	1,225,684	

ESRS E1-6, paragraph 44, 48 (a, b), 49 (a, b), 52 (a, b), 51, AR 39, AR 43 - AR 45, AR 47

<b>Scope 1 - Details</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Stationary fuel combustion		tCO <sub>2</sub> e	3.4	6.1	8.2
Mobile fuel combustion	3	tCO <sub>2</sub> e	827.8	843.6	822.4
Fugitive emissions	4	tCO <sub>2</sub> e	3,366.9	2,583.2	2,318.8
Total Scope 1 emissions		tCO <sub>2</sub> e	4,198.2	3,432.9	3,149.4

ESRS E1-6, AR 52

<b>Scope 2 - Details</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Electricity	5	tCO <sub>2</sub> e	244.9	286.4	293.1
Heating	6	tCO <sub>2</sub> e	265.4	300.7	285.3
Total Scope 2 emissions		tCO <sub>2</sub> e	510.3	587.1	578.5
ESRS E1-6, AR 52					

<b>Scope 3 - Upstream emissions</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Category 1: Purchased goods and services</i>					
Total emissions		tCO <sub>2</sub> e	444,521	501,240	484,785
<i>Category 3: Fuel- and energy-related activities</i>					
Purchased fuels		tCO <sub>2</sub> e	208.5	207.8	186.6
Purchased electricity		tCO <sub>2</sub> e	1.0	1.0	1.0
Transmission and distribution (T&D) losses		tCO <sub>2</sub> e	107.3	129.7	122.0
Generation of purchased electricity that is sold to end users		tCO <sub>2</sub> e	0.0	0.0	0.0
Total emissions	7	tCO <sub>2</sub> e	316.8	338.4	309.6
<i>Category 4: Upstream transportation and distribution</i>					
Total emissions	8	tCO <sub>2</sub> e	8,953.1	8,790.3	10,069.9
Air transportation		tCO <sub>2</sub> e	2,823.6	2,911.0	4,391.6
Marine transportation		tCO <sub>2</sub> e	4,342.3	4,138.4	4,012.0
Road transportation		tCO <sub>2</sub> e	1,787.1	1,740.9	1,666.3
<i>Category 5: Waste generated in operations</i>					
Total emissions	9	tCO <sub>2</sub> e	204.7	745.5	855.8
Transport, disposal and treatment of waste		tCO <sub>2</sub> e	204.7	745.5	855.8
Wastewater treatment		tCO <sub>2</sub> e	0.0	0.0	0.0
<i>Category 6: Business travel</i>					
Air travel		tCO <sub>2</sub> e	22.6	31.2	25.9
Total emissions	10	tCO <sub>2</sub> e	22.6	31.2	25.9

ESRS E1-6, AR 52

<b>Scope 3 - Downstream emissions</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Category 11: Use of sold products</i>					
Direct use-phase emissions		tCO <sub>2</sub> e	684,981	696,355	729,437
Total emissions	11	tCO <sub>2</sub> e	684,981	696,355	729,437
<i>Category 12: End-of-life treatment of sold products</i>					
Total emissions	12	tCO <sub>2</sub> e	272.9	272.9	0.0

ESRS E1-6, AR 52

<b>Carbon intensity</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Total GHG emissions (location-based) per net revenue	13	tCO <sub>2</sub> e/ISK m	6	7	
Total GHG emissions (market-based) per net revenue		tCO <sub>2</sub> e/ISK m	7	7	

ESRS E1-6, paragraph 53, AR 53

<b>Resource outflow - waste</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Recovered waste</i>					
Waste prepared for reuse		kg	0	0	0
Non-hazardous waste prepared for reuse		kg	0	0	0
Hazardous waste prepared for reuse		kg	0	0	0
Waste recycled		kg	3,256,267	3,978,287	3,625,268
Non-hazardous waste recycled		kg	3,240,111	3,964,816	3,609,326
Hazardous waste recycled		kg	16,156	13,471	15,942
Waste diverted to other recovery operations		kg	2,367,669	447,107	145,398
Non-hazardous waste diverted to other recovery operations		kg	2,354,415	447,107	145,398
Hazardous waste diverted to other recovery operations		kg	13,254	0	0
Recovered waste		kg	5,623,936	4,440,611	3,780,341
<i>Disposed waste</i>					
Waste incinerated		kg	31,565	89,413	96,869
Non-hazardous waste incinerated		kg	23,373	49,191	80,122
Hazardous waste incinerated		kg	8,192	40,222	16,747
Waste landfilled		kg	318,268	1,421,599	1,566,388
Non-hazardous waste landfilled		kg	240,269	1,368,369	1,558,716
Hazardous waste landfilled		kg	77,999	53,230	7,672
Waste directed to other disposal operations		kg	0	4,531	4,236
Non-hazardous waste directed to other disposal operations		kg	0	0	1,200
Hazardous waste directed to other disposal operations		kg	0	4,531	3,036
Disposed waste		kg	349,833	1,515,683	1,667,493
<i>Hazardous waste</i>					
Total amount of hazardous waste		kg	115,601	119,641	46,117
Total amount of radioactive waste		kg			

ESRS E5-5, paragraph 37 (a - c), 39, AR 31 - AR 32

## Social

Characteristics of employees	Notes	Unit	2024	2023	2022
<i>Total number of employees, by gender</i>					
Male		Headcount	1,525	1,500	
Female		Headcount	1,198	1,114	
Other		Headcount	1	0	
Total	14	Headcount	2,724	2,614	
<i>Number of permanent employees, by gender</i>					
Male		Headcount	1,522	1,500	
Female		Headcount	1,197	1,113	
Other		Headcount	1	0	
Total		Headcount	2,720	2,613	
<i>Number of non-guaranteed hours employees, by gender</i>					
Total		Headcount	0	0	
<i>Employee turnover</i>					
Total number of employees who left the organization		Headcount	733	1,051	
Total employee turnover rate	%		27.0%	40.0%	

ESRS S1-6, paragraph 50 (b)

Collective bargaining coverage and social dialogue	Notes	Unit	2024	2023	2022
The percentage of total employees covered by collective bargaining agreements	%		99.5%	99.6%	
The global percentage of employees covered by workers' representatives	%		75.0%	78.0%	

ESRS S1-8, paragraph 60 (a), AR 66

Diversity metrics	Notes	Unit	2024	2023	2022
<i>Top management gender diversity</i>					
Male	15	Headcount	6	6	
Female		Headcount	3	3	
Male		%	66.7%	66.7%	
Female		%	33.3%	33.3%	
<i>Employee age distribution</i>					
<30 years old		%	65.0%	67.0%	
30-50 years old		%	25.0%	23.0%	
>50 years old		%	10.0%	10.0%	

ESRS S1-9, paragraph 66 (a, b)

Persons with disabilities	Notes	Unit	2024	2023	2022
<i>The percentage of persons with disabilities amongst its employees</i>					
Total	16	%	3.4%		

ESRS S1-12, paragraph 80

Health and safety metrics	Notes	Unit	2024	2023	2022
<i>Health and safety incidents</i>					
Fatalities as a result of work-related -injuries and -ill health		Count	0	0	
Fatalities as result of work-related injuries and work-related ill health of other workers working on undertaking's sites		Count	0		
Number of recordable work related accidents		Count	40	39	
Rate of recordable work related accidents	x/1.000.000		12.7	12.5	

ESRS S1-14, paragraph 88 (a - e), AR 80, AR 82, AR 89 - AR 91, AR 95

<b>Work-life balance metrics</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
The percentage of employees entitled to take family-related leave <i>The percentage of entitled employees that took family-related leave</i>	17	%	100.0%	100.0%	
Total		%	2.7%		
Male		%	3.2%		
Female		%	2.1%		
ESRS S1-15, paragraph 93 (a, b), AR 96 - AR 97					
<b>Remuneration metrics (pay gap and total renumeration)</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
The gender pay gap, defined as the difference of average pay levels between female and male employees, expressed as percentage of the average pay level of male employees	18	%	1.2%	0.8%	
The annual total remuneration ratio of the highest paid individual to the median annual total remuneration for all employees (excluding the highest-paid individual)		%	15.5%	14.5%	
ESRS S1-16, paragraph 97 (a, b), AR 98 - AR 101					
<b>Incidents, complaints and severe human rights impacts</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<i>Work-related incidents of discrimination</i>					
Total amount of fines, penalties and compensation for damages as a result of incidents and complaints related to discrimination, including harassment		ISK m	0.0	0.0	
<i>Cases of severe human rights incidents</i>					
The number of severe human rights incidents connected to the undertaking's workforce		Count	0	0	
The total amount of fines, penalties and compensation for damages related to severe human rights incidents		ISK m	0.0	0.0	
ESRS S1-17, paragraph 193 (a - c), AR 103 - AR 106					

## Governance

<b>Incidents of corruption or bribery</b>	<b>Notes</b>	<b>Unit</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Number of convictions for violation of anti-corruption and anti-bribery laws	Count	0	0	0	
Amount of fines for violation of anti-corruption and anti- bribery laws	ISK m	0	0	0	
Number of confirmed incidents of corruption or bribery	Count	0	0	0	
Number of confirmed incidents in which own workers were dismissed or disciplined for corruption or bribery-related incidents	Count	0	0	0	
Number of confirmed incidents relating to contracts with business partners that were terminated or not renewed due to violations related to corruption or bribery	Count	0	0	0	

ESRS 2 G1-4, paragraph 24 (a), 25 (a - c)

## Organizational boundaries

Skipulagsmörk (e. organizational boundaries) segja til um umfang losunarbókhalds með tilliti til þess hvaða félög/rekstrareiningar falla þar undir. Losunarbókhald Haga nær til samstæðunnar eins og hún birtist í fjárhagsuppgjöri félagsins, sbr. kafli 5.1 í ESRS 1, með þeirri undantekningu að ekki hefur verið reiknuð út losun vegna starfsemi P/F SMS í Færeýjum, sem varð hluti af samstæðunni í desember 2024. Fyrirhugað er að starfsemi P/F SMS verði hluti af losunarbókhaldi samstæðunnar í næsta ársuppgjöri. Eftirfarandi félög eru þar af leiðandi hluti af losunarbókhaldi Haga:

- Hagar verslanir ehf. (100% eignarhlutur)
- Bónus
- Hagkaup
- Aðföng
- Olís ehf. (100% eignarhlutur)
- Bananar ehf. (100% eignarhlutur)
- Stórkaup ehf. (100% eignarhlutur)
- Eldum rétt ehf. (100% eignarhlutur)
- Noron ehf. (100% eignarhlutur)

Skilgreining á rekstrarmörkum (e. operational boundaries) tekur til þeirra losunarþátta sem heyra undir losunarbókhald Haga. Félagið hefur framkvæmt mikilvægismat í þeim tilgangi að forgangsraða útreikningum á losunarþáttum eins og þeir eru skilgreindir í GHG Protocol. Mikilvægismat þetta er endurskoðað árlega. Við matið er annars vegar horft á áætlað eða útreiknað umfang losunarþáttar og hins vegar hversu aðgengilegt er að framkvæma útreikninga á viðkomandi losunarþætti.

## Definitions

**Carbon credits** A carbon credit is a convertible and transferable instrument representing GHG emissions that have been reduced, avoided or removed through projects that are verified according to recognised quality standards. Carbon credits can be issued from projects within (sometimes referred to as insets) or outside the undertaking's value chain (sometimes referred to as offsets).

**Non-verified offsetting projects** Non-verified offsetting projects are defined as offsetting projects that do not generate carbon credits in accordance with the definition above.

**Emission intensity** Emission intensity figures are based on combined Scope 1, Scope 2 and Scope 3. Emission intensity is calculated by dividing GHG emissions by a selected operational parameter unit, and is reported as tCO<sub>2</sub>e per unit (such as tCO<sub>2</sub>e per revenue unit). Emission intensity indicators are used to measure and compare the company's emissions relative to its operational scale.

**Direct and indirect energy consumption** Total energy consumption includes all energy consumed by the company including combustion of fuels by the company (direct energy) and energy consumed through electricity and heating (indirect energy). The energy consumption is reported in kilowatt hours (kWh).

**Energy intensity** Energy intensity is calculated by dividing the total energy consumption by a selected operational parameter unit, and is reported as kWh per unit (such as kWh per full-time equivalent employee (FTEe)). Energy intensity indicators are used to measure the efficiency of energy usage and compare the company's energy consumption relative to its operational scale. **Waste intensity** Waste intensity is calculated by dividing the total amount of waste generated by a selected operational parameter unit, and is reported as kg per unit (such as kg per full-time equivalent employee (FTEe)).

**Scope 2 (location-based)** Emissions in scope 2 (location-based) are indirect emissions from generation of consumed energy, where emissions from energy consumption is estimated based on the average emissions from generation onto the energy network.

**Scope 2 (market-based)** Market-based scope 2 emissions reflect the emissions from the electricity that a company is purchasing (often spelled out in contracts or instruments) which may be different from the electricity that is generated locally.

**Fugitive emissions** Emissions resulting from intentional or unintentional releases, e.g., equipment leaks from joints, seals, packing, and gaskets; methane emissions from coal mines and venting; hydrofluorocarbon (HFC) emissions during the use of refrigeration and air conditioning equipment; and methane leakages from gas transport.

**Purchased goods and services** Extraction, production, and transportation of goods and services purchased or acquired by the reporting company in the reporting year, not otherwise included in Categories 2 - 8

**Capital goods** Extraction, production, and transportation of capital goods purchased or acquired by the reporting company in the reporting year.

**Fuel- and energy related activities** Includes emissions related to the production of fuels and energy purchased and consumed by the reporting company in the reporting year that are not included in scope 1 or scope 2.

**Upstream transportation and distribution** Transportation and distribution of products purchased in the reporting year, between a company. Third party transportation and distribution services purchased by the reporting company in the reporting year, including inbound logistics, outbound logistics and third-party transportation and distribution between a company's own facilities.

**Waste generated in operations** Emissions from third-party disposal and treatment of waste in the reporting year.

**Business travel** Emissions from the transportation of employees for business related activities in the reporting year.

**Employee commuting** Emissions from the transportation of employees between their homes and their worksites.

**Upstream leased assets** Operation of assets leased by the reporting company (lessee) in the reporting year and not included in scope 1 and scope 2 – reported by lessee.

**Downstream transportation and distribution** Transportation and distribution of products sold by the reporting company in the reporting year between the reporting company's operations and the end consumer (if not paid for by the reporting company), including retail and storage (in vehicles and facilities not owned or controlled by the reporting company).

**Processing of sold products** Processing of intermediate products sold in the reporting year by downstream companies (e.g., manufacturers)

**Use of sold products** End use of goods and services sold by the reporting company in the reporting year.

**End-of-life treatment of sold products** Waste disposal and treatment of products sold by the reporting company (in the reporting year) at the end of their life.

**Downstream leased assets** Operation of assets owned by the reporting company (lessor) and leased to other entities in the reporting year, not included in scope 1 and scope 2 – reported by lessor.

**Franchises** Operation of franchises in the reporting year, not included in scope 1 and scope 2 – reported by franchisor.

**Investments** Operation of investments (including equity and debt investments and project finance) in the reporting year, not included in scope 1 or scope 2.

**Energy management system** Energy management systems such as ISO 50001.

## Notes

- [1] Upprunavottorð hafa ekki fylgt aðkeyptri raforku frá 1. janúar 2023.
- [2] Hlutfall losunar í umfangi 1 sem heyrir undir viðskiptakerfi með losunarheimildir er 0%.
- [3] Gögnum um eldsneytiskaup í lítrum er alfarið safnað frá birgjum. Losunarstuðlar frá DEFRA eru notaðir til útreikninga.
- [4] Upplýsingum um leka af kælikerfum í kílógrömmum eftir tegundum kælimiðla er alfarið safnað frá birgjum. Notast er við losunarstuðla frá Umhverfisstofnun til útreikninga.

EKKI HEFUR TEKIST AÐ SAFNA GÖGNUM FRÁ ÞJÓNUSTUAÐILA KÆLICKERFA OLÍS OG FYRIR EINA BÓNUSSVERSLUN AF 33.
- [5] Gögnum um rafmagnsnotkun í kWh er að mestu leyti safnað frá söluaðila raforku. Í leigurýmum þar sem Hagar eða dótturfélög eru ekki sjálf skráð fyrir rafmagnsmælum er gögnum safnað frá leigusöldum. Áætlanir eru gerðar til að fylla upp í eyður þar sem álestra á mæla skortir eða gögn hafa ekki fengist. Hlutfall áætlana af heildarraforkunotkun er 0,3%.

Losunarstuðull frá Umhverfisstofnun er notaður til útreikninga á staðbundinni losun (e. location-based) og losunarstuðull byggður á upprunablöndu uppgefinni af Orkustofnun er notaður til útreikninga á losun m.t.t. upprunavottorða (e. market-based). Félagið kaupir ekki upprunavottorð vegna raforkunotkunar í starfsemi sinni.
- [6] Gögnum um heitavatnsnotkun í rúmmetrum er ýmist safnað saman frá veitufyrirtækjum eða leigusöldum. Áætlanir eru gerðar til að fylla upp í eyður þar sem álestra á mæla skortir eða gögn hafa ekki fengist. Hlutfall áætlana af heildarnotkun er 22,8%.
- [7] Umrædd stærð er reiknuð út frá fyrilliggjandi gögnum um eldsneytis- og orkunotkun. Losunarstuðlar frá DEFRA og Veitum ohf. eru notaðir við útreikninga.
- [8] Gögnum um aðkeyptan flutning og dreifingu er safnað frá flutningsaðilum. Flokkurinn inniheldur bæði innflutning og dreifingu til viðskiptavina sem Hagar greiða flutningsaðilum fyrir, s.s. póstsendingar. Aðferðin sem að jafnaði er notuð til útreikninga á losun kallast „distance-based method“. Samkvæmt henni eru upplýsingar um þyngd farms, flutta vegalengd og flutningsmáta notaðar til grundvallar útreikningi á losun. Losunarstuðlar frá DEFRA eru notaðir við útreikninga.

VIÐ ÚTREIKNING Á LOSUN VEGNA DREIFINGAR Á ELDSENEYTI SEM OLÍUDREIFING SINNIR FYRIR OLÍS ERU UPPLÝSINGAR UM ELDSENEYTISNOTKUN FYRRNEFENDA FÉLAGSINS NOTAÐAR TIL GRUNDVALLAR OG ÞÆR HLUTFALLAÐAR Í SAMRÆMI VIÐ HLUTFALL DREIFINGAR FYRIR OLÍS AF HEILDARDREIFINGU.

Ath. ekki hefur verið náð utan um flutning frá næstu birgjum (e. tier 1 suppliers) í tilvikum þar sem Hagar eða dótturfélög greiða ekki sjálf fyrir flutninginn. Dæmi um slíkan flutning er þegar innlendir birgjar sinna sjálfr dreifingu á söluvörum sínum í verslanir Haga.
- [9] Upplýsingum um þann úrgang sem fellur til í starfseminni er alfarið safnað frá birgjum. Upplýsingum er safnað um þyngd úrgangs og úrgangstegundir. Losunarstuðlar DEFRA eru notaðir til útreikninga þar sem tekið er tillit til úrgangstegunda og endurvinnslu- og förgunaraðferða.

Losun vegna fráveitu hefur ekki verið gerð upp.

- [10] Útreikningur á losun vegna flugferða innifelur eingöngu flugferðir frá Icelandair í útreikningum og vantar því losun vegna flugferða með öðrum flugfélögum, gistenátta, leigubílaferða og annarra hugsanlegra viðskiptaferða. Losunarstuðlar frá DEFRA eru notaðir til útreikninga.
- [11] Upplýsingum um selt magn af eldsneyti og gasi er safnað úr innri kerfum. Losunarstuðlar frá DEFRA eru notaðir til útreikninga á losun vegna þess bruna sem á sér stað hjá viðskiptavinum.
- [12] Losun er áætluð fyrir selda matvöru. Áætlunin er gerð með því að margfalda markaðshlutdeild Haga á dagvörumarkaði með magni matarsóunar frá heimilum skv. rannsóknum. Gert er ráð fyrir því að matarleifar fari í framleiðslu á metani og/eða moltugerð frá 1. janúar er sérsöfnun matarleifa hófst. Notast er með losunarstuðul frá Umhverfisstofnun til útreikninga.
- [13] Við útreikning á Losunarkræfni er notast við tekjur samstæðunnar eins og þær birtast í ársreikningi að frádegnum tekjum vegna P/F SMS sem sjá má á starfsþáttayfirliti.
- [14] Starfsmannafjöldi endurspeglar heildarfjölda starfsmanna (e. head count) í samstæðu Haga við lok fjárhagsársins 2024/25, að P/F SMS undanskildu. Heildarfjöldi starfsmanna með P/F SMS er 3.503, en er það sá fjöldi sem tiltekinn er í x kafla í ársreikningi félagsins. Þar sem gagnasöfnun fyrir alla upplýsingaliði er ekki hafin fyrir P/F SMS, sem varð hluti samstæðunnar í desember 2024, var ákveðið að hafa félagið ekki með í heildartölu til að skekkja ekki niðurstöðu í ákveðnum upplýsingaliðum á borð við starfsmannaveltu. Upplýsingum um starfsmannafjölda er safnað úr mannauðskerfum hvers félags og er hann lagður saman.
- [15] Upplýsingar um kynjafjölbreytni taka til framkvæmdastjórnar Haga á meðan aldursdreifing tekur til alls starfsfólks.
- [16] Upplýsingarnar byggjast á fjölda starfsfólks sem hefur störf fyrir tilstilli verkefnisins „Vinna með stuðningi“ sem leitt er áfram af Vinnumálastofnun. Að öðru leyti er ekki haldið sérstaklega utan um upplýsingar um starfsfólk með skerta starfsgsetu.
- [17] Allt starfsfólk Haga á lögbundinn rétt til fæðingarorlofs. Upplýsingarnar sýna fjölda starfsfólks sem tók fæðingarlof á liðnu fjárhagsári með sundurliðun eftir kynjum.
- [18] Breyting hefur verið gerð á aðferðarfræði við útreikning á launamun kynjanna á milli ára. Fyrir árið 2023 var notast við vegið meðaltal úr niðurstöðum jafnlaunavottunar hjá félögum samstæðunnar. Nú hefur aðferðarfræði verið aðlöguð betur að ESRS og endurspeglar niðurstaðan mun á meðalmánaðarlaunum allra karla og kvenna að teknu tilliti til hlunninda og álagsgreiðslna.

# CERTIFICATE *of* SIGNATURE

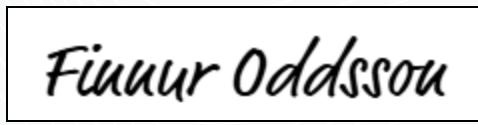
REF. NUMBER  
FABKI-ASTFV-MWEHC-HR94C

DOCUMENT COMPLETED BY ALL PARTIES ON  
01 MAY 2025 23:59:59 UTC

SIGNER	TIMESTAMP	SIGNATURE
<b>JÓN ÁGÚST ÞORSTEINSSON</b>  EMAIL JAT@KLAPPIR.COM	SENT 30 APR 2025 10:27:40 UTC  VIEWED 30 APR 2025 10:31:21 UTC  SIGNED 30 APR 2025 10:31:47 UTC	  IP ADDRESS 85.220.93.35  LOCATION KOPAVOGUR, ICELAND

## RECIPIENT VERIFICATION

EMAIL VERIFIED  
30 APR 2025 10:31:21 UTC

SIGNER	TIMESTAMP	SIGNATURE
<b>FINNUR ODDSSON</b>  EMAIL FO@HAGAR.IS	SENT 30 APR 2025 10:27:40 UTC  VIEWED 01 MAY 2025 23:59:34 UTC  SIGNED 01 MAY 2025 23:59:59 UTC	  IP ADDRESS 89.160.191.85  LOCATION REYKJAVIK, ICELAND

## RECIPIENT VERIFICATION

EMAIL VERIFIED  
01 MAY 2025 23:59:34 UTC

