

Hagar hf.

FINNUR ÁRNASON – 25. OKTÓBER 2017



BONUS

**BÓNUS ALLRA
LANDSMANNA**

BONUS

Tóttis fyrir komuna

BONUS

Kynning fyrir hluthafa og markaðsaðila

Helstu upplýsingar

- Hagnaður tímabilsins nam 1.532 millj. kr. eða 4,1% af veltu.
- Hagnaður á hlut var 1,33 kr.
- Vörusala tímabilsins nam 37.169 millj. kr.
- Framlegð tímabilsins var 24,7%.
- Hagnaður fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta (EBITDA) nam 2.378 millj. kr.
- Heildareignir samstæðunnar námu 30.558 millj. kr. í lok tímabilsins.
- Handbært fé félagsins nam 2.188 millj. kr. í lok tímabilsins.
- Eigið fé félagsins nam 18.646 millj. kr. í lok tímabilsins.
- Eiginfjárhlutfall var 61,0% í lok tímabilsins.

Rekstur og efnahagur



Rekstrarreikningur

	Q2 2017/18	Q2 2016/17	2017/18	2016/17
	01.06-31.08	01.06-31.08	01.03-31.08	01.03-31.08
Vörusala	18.121	20.731	37.169	40.712
Kostnaðarverð seldra vara	(13.660)	(15.608)	(27.972)	(30.677)
Framlegð	4.461	5.123	9.197	10.035
Aðrar tekjur	49	55	103	109
Laun og launatengd gjöld	(1.955)	(1.814)	(3.998)	(3.754)
Annar rekstrarkostnaður	(1.454)	(1.557)	(2.924)	(3.210)
Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir (EBITDA)	1.101	1.807	2.378	3.180
Afskriftir	(231)	(271)	(456)	(462)
Rekstrarhagnaður (EBIT)	870	1.536	1.922	2.718
Hrein fjármagnsgjöld	(17)	(20)	(27)	(17)
Áhrif hlutdeildarféлага	--	--	20	--
Hagnaður fyrir tekjuskatt	853	1.516	1.915	2.701
Tekjuskattur	(171)	(303)	(383)	(540)
Heildarhagnaður tímabilsins	682	1.213	1.532	2.161

Efnahagsreikningur

	<u>31.08.2017</u>	<u>28.02.2017</u>
<i>Eignir</i>		
Fastafjármunir	19.438	18.877
Veltufjármunir	11.120	11.232
<i>Eignir samtals</i>	30.558	30.109
<i>Eigið fé og skuldir</i>		
Hlutfé	1.145	1.153
Annað eigið fé	17.501	16.259
<i>Eigið fé samtals</i>	18.646	17.412
Langtímaskuldir	3.203	3.587
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	769	767
Aðrar skammtímaskuldir	7.940	8.343
<i>Skuldir samtals</i>	11.912	12.697
<i>Eigið fé og skuldir samtals</i>	30.558	30.109

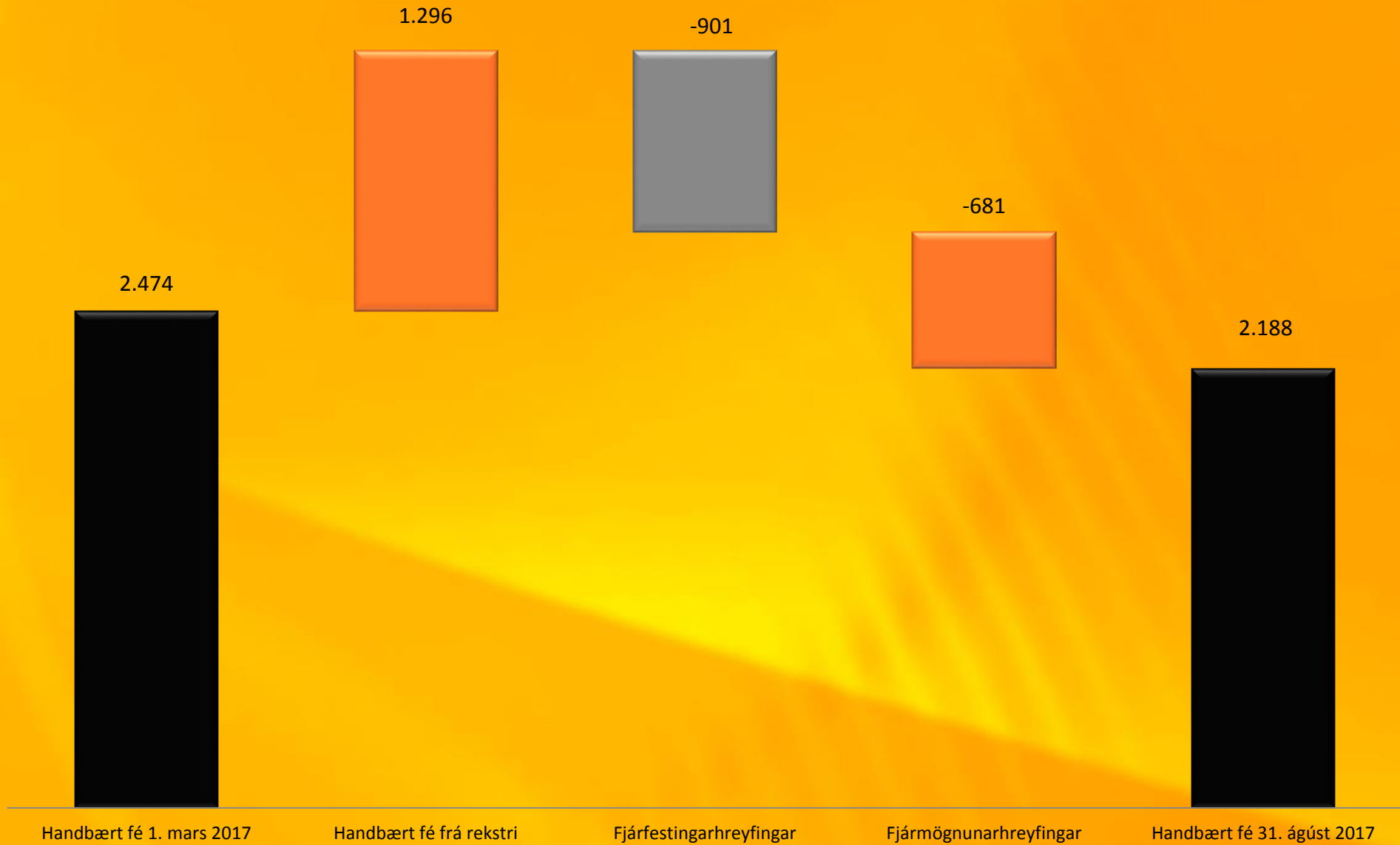
ÚTILÍF

síðan 1974

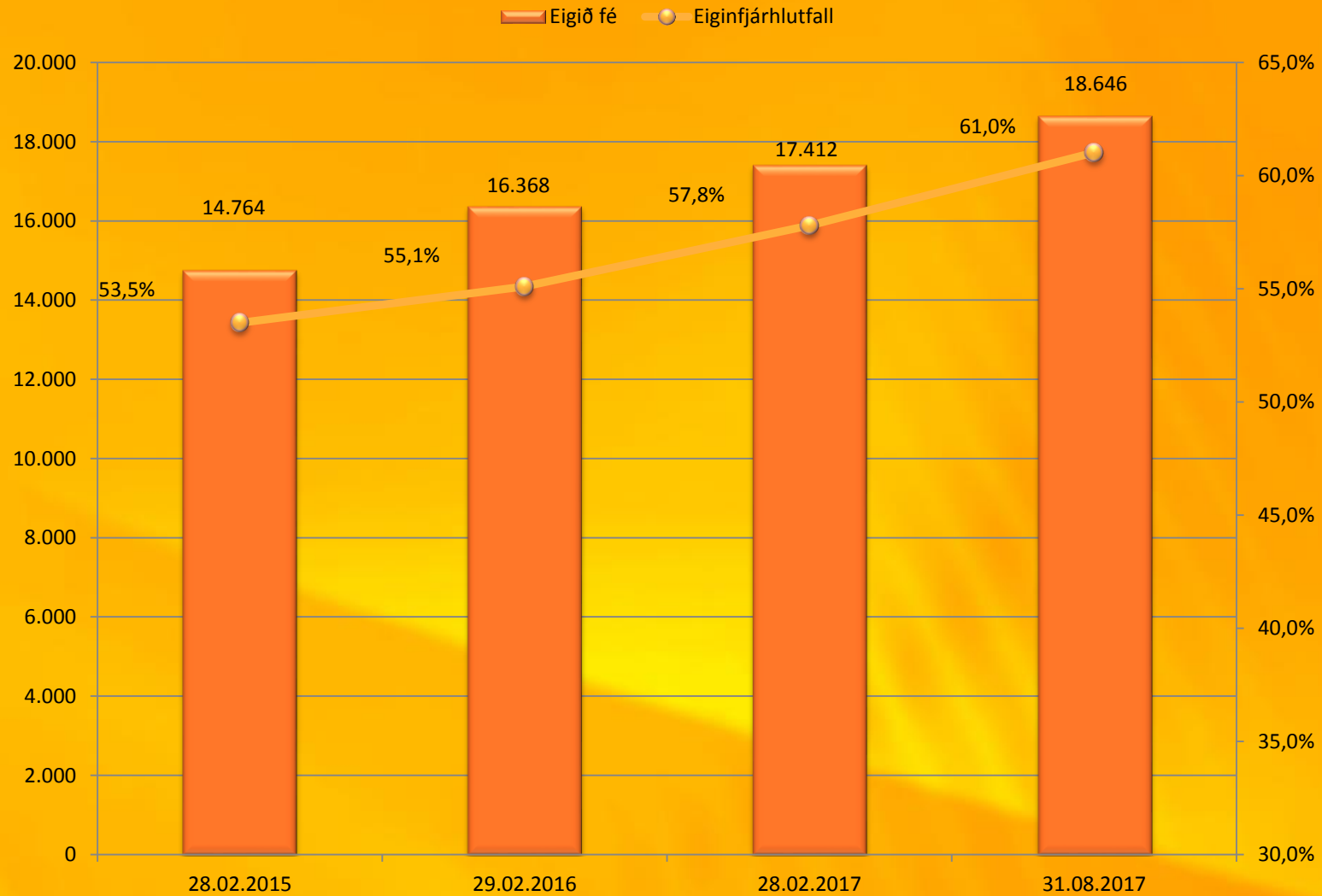
Sjóðstreymi og eigið fé

Sjóðstreymisyfirlit 1.3.2017 - 31.8.2017

- í millj. kr. -



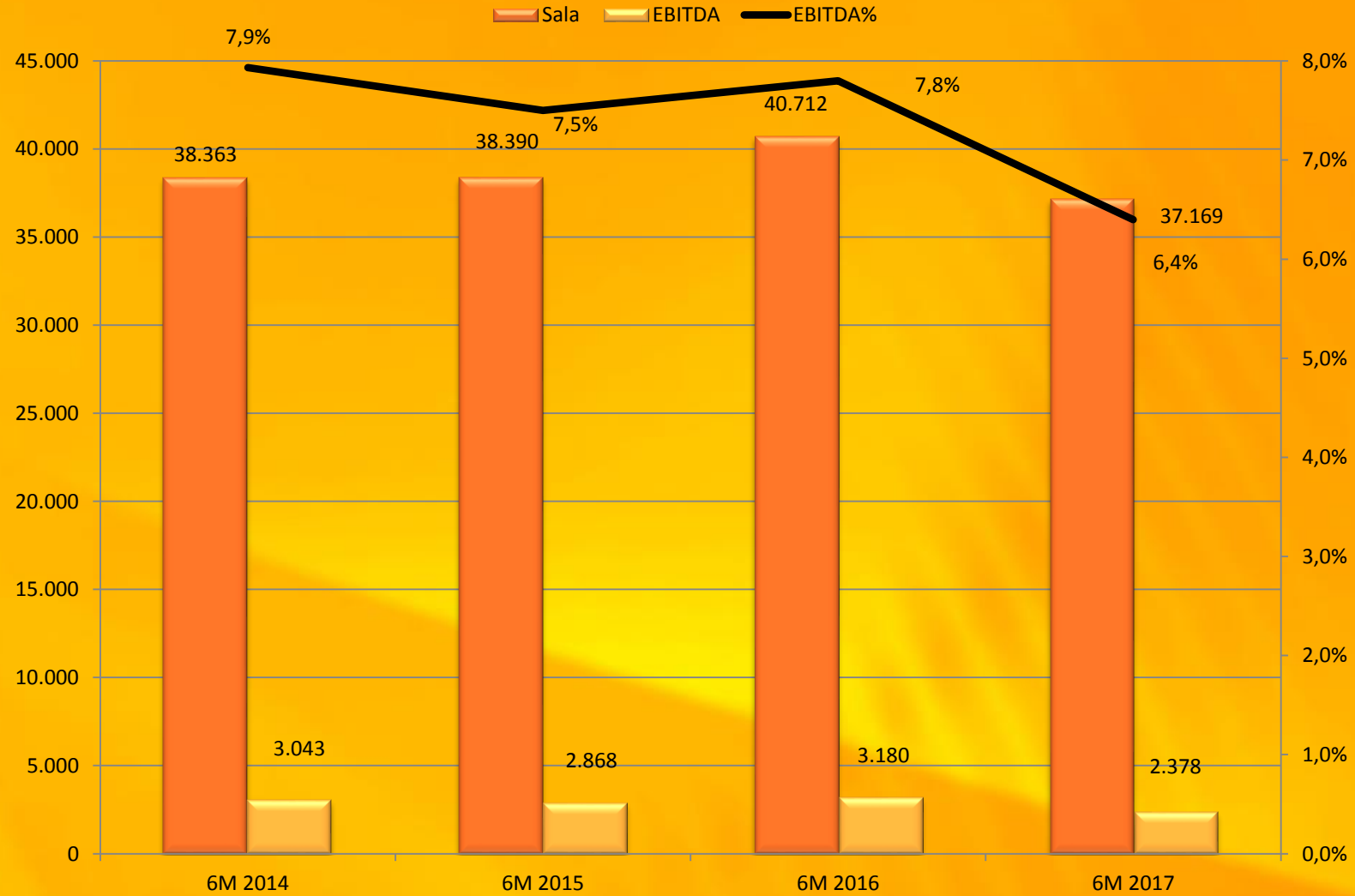
Eigið fé - í millj. kr. -



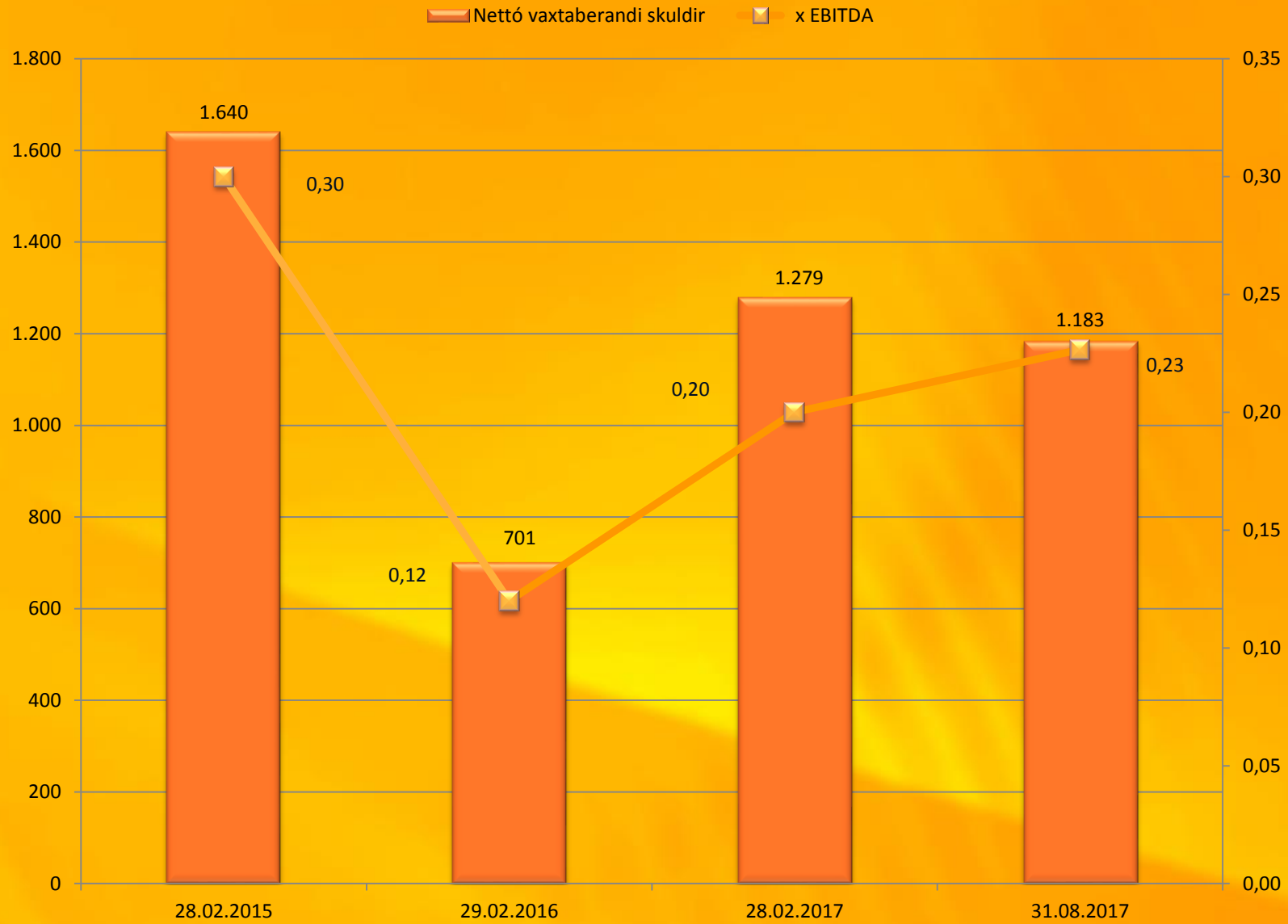


Þróun lykiltalna

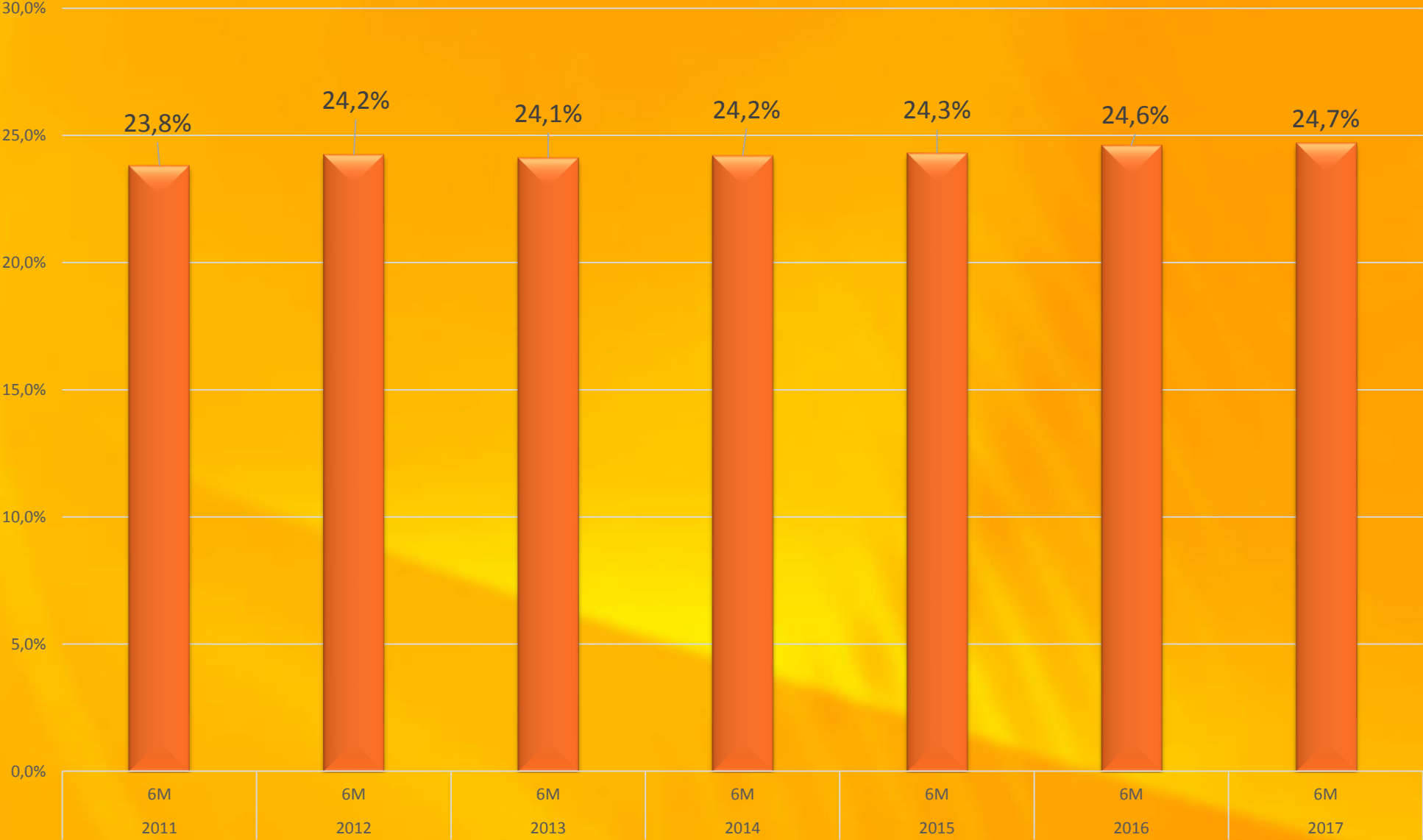
Sala og EBITDA - í millj. kr. -



Skuldsetning - í millj. kr. -



Þróun framlegðar í %



Kostnaðarlutföll Laun og annar kostnaður





Staða og helstu verkefni

Áhrifaþættir

MEÐALTALSBREYTING
VERÐLAGS OG GENGIS

- 4,9%

Veltuminnkun að teknu
tilliti til aflagðrar
starfsemi

Vísitala neysluverðs

+ 1,74%

- 2,55%

Vísitala neysluverðs án
húsnæðis

- 15,1%

Vísitala innkaupa í
erlendum gjaldmiðlum
(Styrking ísl.
krónunnar)

Breytingar á lykilstærðum á milli ára matvöruhluti

Sala

- -7,1%
- -4,8%

Magn

- -3,0%
- -1,9%

Viðskiptavinir

- +0,5%
- +3,7%

Breyting á milli ára

Breyting á milli ára m.t.t.
aflagðrar starfsemi

Helstu áhrifaþættir á fyrri hluta rekstrarársins

- Verðhjöðnun

- Í vegnu meðaltali innkaupa Haga í erlendum gjaldmiðlum hefur íslenska krónan styrkst um 15,1%
- Lengd tímabils og umfang verðhjöðnunar á innflutningsvöru á sér engin fordæmi

- Breytingar á markaði

- Gjörbreytt samkeppnisumhverfi – Varanleg áhrif

- Umbreyting á félaginu

- Tímabundnar lokanir lykilverslana
- Aflögð starfsemi

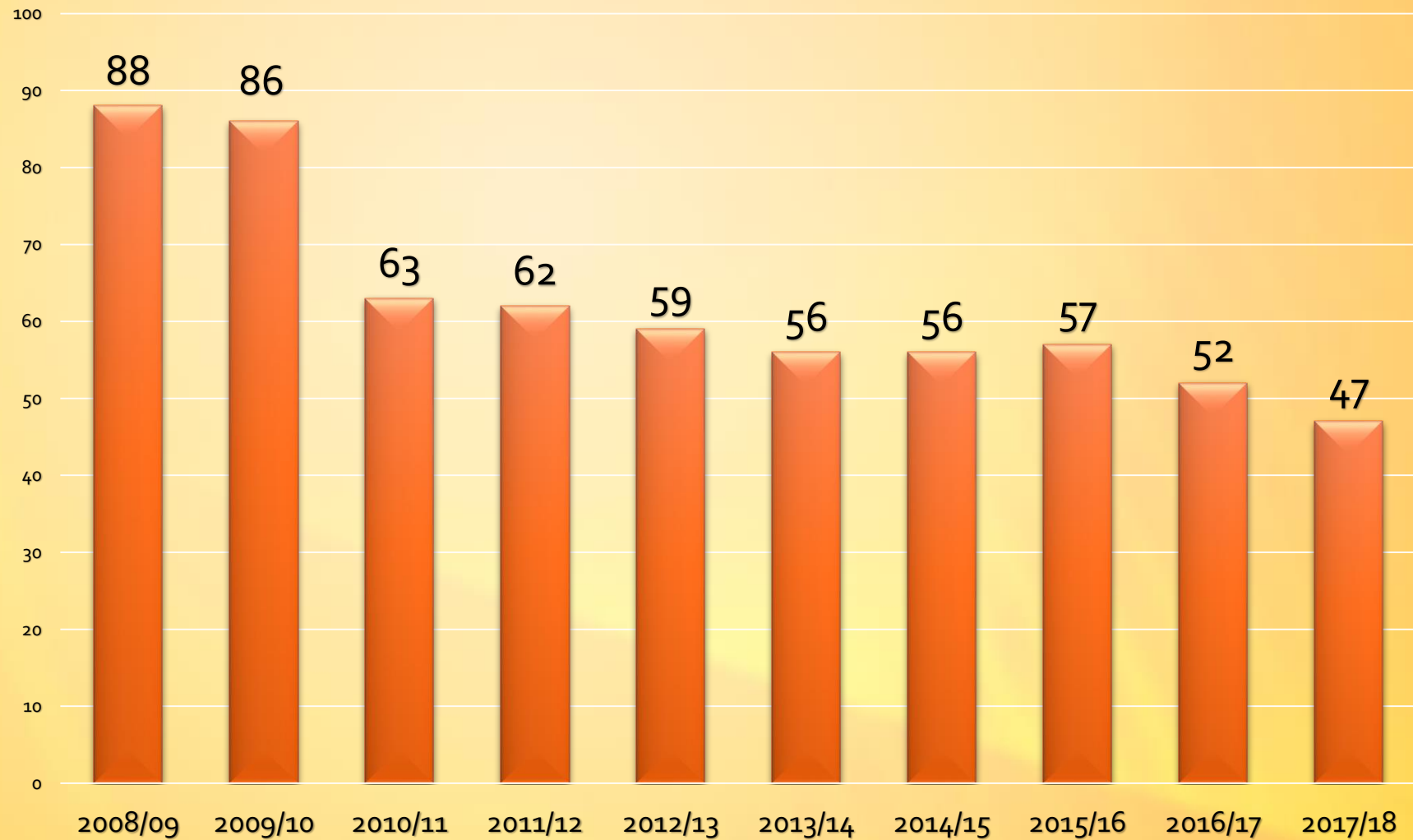
- Kostnaðarhækkanir

- Kjarasamningsbundnar launahækkanir og hækkun á greiðslu í lífeyrissjóð
- Hækkun á húsnæðiskostnaði og innlendum kostnaði vegna verðtryggðra leigusamninga og launahækkana innanlands

Breytingar frá síðasta ári

- Lokun Debenhams
- Lokun Topshop í Kringlu og Smáralind
- Lokun annarra tískuverslana
- Lokun matvöruhluta Hagkaups í Holtagörðum
- Lokun Korpuoutlets
- Lokun Útilífs í Glæsibæ
- Áhrif á rekstur vegna breytinga og tímabundinna lokana:
 - Hagkaup Kringlunni, Bónus Kaupúni, Bónus Smáratorgi, Zara Smáralind
- Fermetrum fækkað um tæplega 20.000 undanfarin tvö rekstrarár
- Áætluð fækkun næstu 2-3 ár um 7.000 fermetrar m.v. sama rekstur

Fjöldi verzlana



Tímamót - Framtíðarhorfur

- Bónus í Smártogi opnuð 14. október eftir breytingar. Verslunin stækkuð um tæplega 700 fermetra.
- Hagkaup í Kringlunni opnuð 21. október eftir breytingar. Verslunin minnkuð um helming, eða um 3.500 fermetra.
- Zara í Smáralind opnuð 27. október eftir breytingar. Verslun í Kringlu og Smáralind sameinuð. Zara í Kringlunni lokar. Verslun í Smáralind stækkar og því er ekki um fækkun á fermetrum að ræða. Betri verslun, hagkvæmari húsnæðiskostnaður og hagkvæmari rekstur.
- Áætlun stjórnenda gerir ráð fyrir að EBITDA rekstrarársins verði á bilinu 4.000 – 4.300 millj. kr.



BÓNUS

**BÓNUS ALLRA
LANDSMANNA**

BÓNUS

Taldu fyrir homuna

BÓNUS

Bónus Smáratorgi

BONUS

Við óskum Bónus til hamingju með nýju verslunina á Smáratorgi

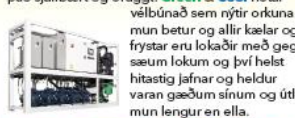
- sem er fyrsta Bónusverslunin með umhverfisvænt og orkusparandi kerfi

Green Refrigeration System

GREEN & COOL

Green & Cool er nýtt kerfi sem er fremst á sviði umhverfisvænna kælikerfa og notar eingöngu íslenskan költvísring sem kælifni. Auk þess að vera umhverfisvænt er það sjálfbært og öruggt. Green & Cool notar vélbúnað sem nýtir orkuna mun betur og allir kælar og frystar eru lokaðir með gegnsæum lokum og því helst hitastig jafnar og heldur varan gæðum sínum og útliti mun lengur en ella.

Carrier



VERSLUNARTÆKNI
www.verslun.is

Rafmiðlun

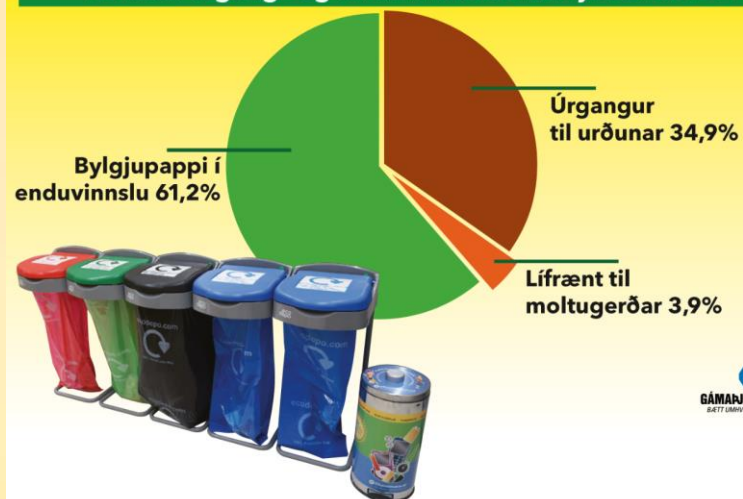
ARKÍÐ

vörukaup

GÁMANÓUSTAN HE.
BÆTT UMVERGI - BÆTTI FRAMTÍÐ

Bónus í forystu Umhverfisvænni og hagkvæmari

Flokkun úrgangs og endurvinnsluefna hjá Bónus 2016



GÁMANÓUSTAN HE.
BÆTT UMVERGI - BÆTTI FRAMTÍÐ

08. september 2017

Bónus oftast með lægsta verðið (1)

Bónus Korputorgi var oftast með lægsta verðið eða í 44 tilvikum af 90 og þar á eftir kom Viðir Skeifunni með lægsta verðið í 14 tilvikum. Iceland Engihjalla var oftast með hæsta verðið eða í 40 tilvikum og Hagkaup Skeifunni þar á eftir með hæsta verð í 13 tilvikum.

Flestar vörutegundir sem verðlagseftirlit ASÍ skoðaði í könnun sinni í matvöruverslunum þann 5. september sl. fengust í Bónus Korputorgi eða 86 af 90 og í Fjarðarkaupum átti 85 vörutegundir af 90. Fæstar vörur í könnuninni fengust í Costco eða 24 af 90.

Mikill verðmunur á dömubindum

Mestur verðmunurinn í könnuninni var á ódýrasta stykkjaverði af dömubindum, normal 3ja dropa með vængjum. Þau voru ódýrust í Bónus Korputorgi á 11 kr. stykkið en dýrust á 36 kr. stykkið í Kjörbúðinni-Samkaup í Bolungarvík og í Iceland Engihjalla, sem er 25 kr. verðmunur eða 227%. Einnig var mikill verðmunur á Finish powerball uppþvottavélátöflum. Ódýrasta stykkjaverðið var 12 kr. í Costco en það var hæst 29 kr. í Fjarðarkaupum, verðmunurinn 17 kr. eða 142%.



Hagkaup Kringlan



Verzlun Hagkaups í Smáralind vekur athygli utan Íslands

Aukin sala á um helmingi færri fermetrum

RetailWeek
INTERIORS/AWARDS
FINALIST // 2017

Hagkaup is nominated for a Retail Week Interior Awards!

Hurrah! Our retail work with **Hagkaup** is shortlisted

Viðskipti | mbl | 11.9.2017 | 18:26

Tilnefnd fyrir bestu hönnunina



Gunnar Ingi Sigurðsson, framkvæmdastjóri Hagkaupa. [mbl.is/Ófeigur Lýðsson](http://mbl.is/Ófeigur_Lýðsson)



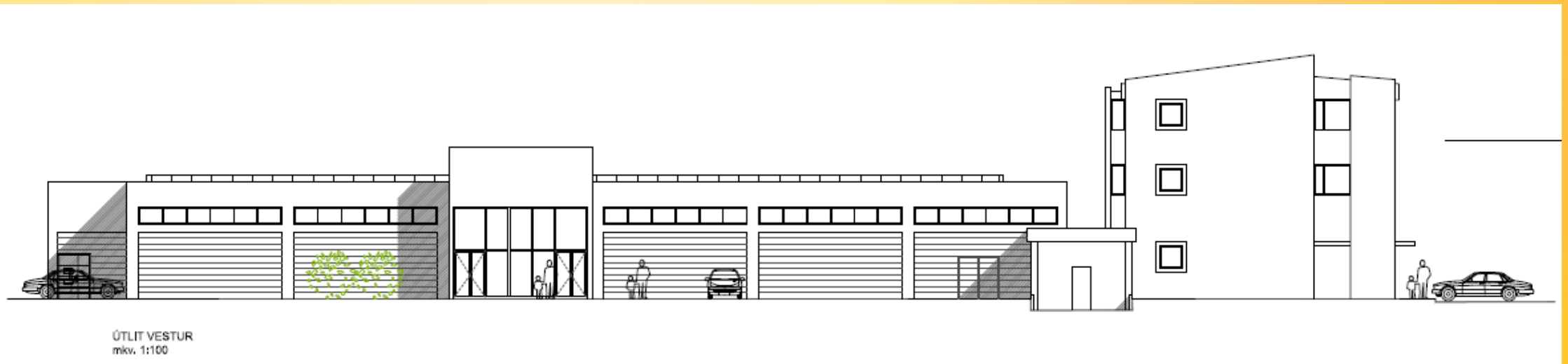
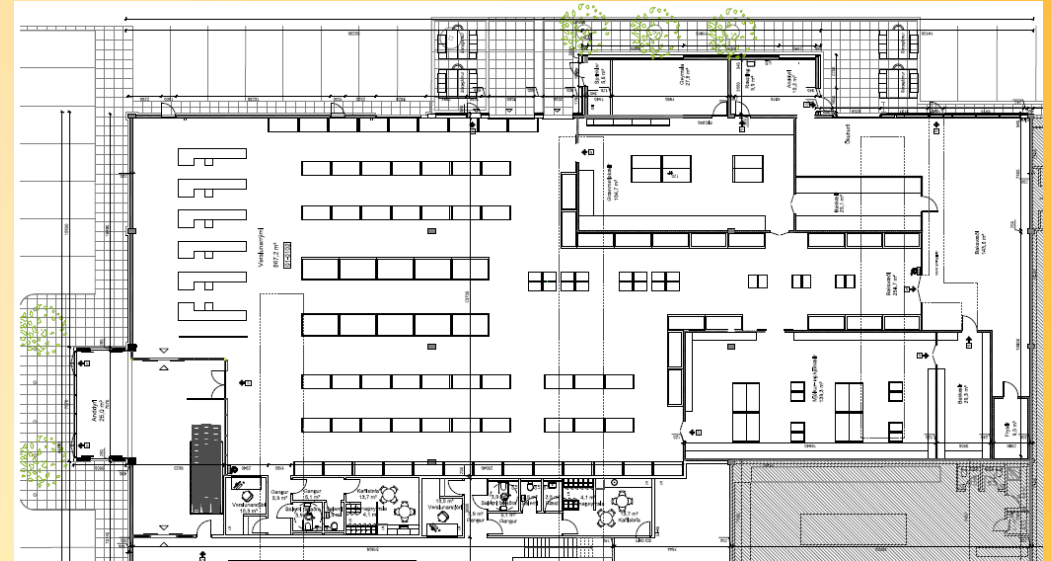
Verzlun Hagkaupa í Smáralind hefur verið tilnefnd til verðlauna Retail Week fyrir bestu hönnun matvöruverslunar. Átta verslanir eru tilnefndar í flokknum, þar á meðal verslanir matvörukeðja á borð við Carrefour og



Zara Smáralind

Skeifureiturinn

Undirbúningur í fullum gangi.
Áætlanir gera ráð fyrir opnun nýrrar
Bónusverslunar fyrir mitt næsta
rekstrarár.



Olís

- Áreiðanleikakönnunum lokið
- Fullgild samrunatilkynning komin til Samkeppniseftirlitsins
- Hámarkstími sem SE hefur er til mánaðamóta febrúar – mars 2018
- Hagar horfa hvort tveggja á tækifæri til samlegðar og tækifæri til sóknar

Olís - Helstu lykiltölur viðskiptanna

- Heildarvirði Olís: 15.100 – 16.100 millj. kr.
 - Vænt kaupverð hlutafjár 9.200 – 10.200 millj. kr.
 - Kaupverð greitt með afhendingu á 111 millj. hlutum í Högum, handbæru fé og lánsfé
- Samhliða kaupum á Olís festu Hagar kaup á fasteignafélagi DGV ehf. og er vænt kaupverð hlutafjár 400 millj. kr.
- Eignir samstæðu um 52 ma. kr. eftir viðskiptin
- Eiginfjárhlutfall um 44% eftir viðskiptin
- Skuldahlutföll (nettó vaxtaberandi skuldir / EBITDA) um 2,0 eftir viðskiptin
- Vaxtaberandi skuldir samstæðu um 15 ma. kr. eftir viðskiptin

Sókn með eigin vörumerki



100% ISLENSKT Fullmeyrnað ungnautakjöt njóttu vel...

ÍSLANDS NAUT
Stolt kjöfmoistarans



ÍSLANDS NAUT
Stolt kjöfmoistarans

SMASH STYLE
ENGINN VENJULEGUR HAMBORGARI

100% ISLENSKT ungnautakjöt



HVER ER MINN UPPÁHALDS BORGARI?
www.islandsnaut.is



ÍSLANDS LAMB
Stolt kjöfmoistarans



SOUS VIDE

HÆGELDAÐUR
LAMBASKANKI
— FULLELDAÐUR —



Takk fyrir