

# Hagar hf.

FINNUR ÁRNASON – 13. MAÍ 2015





# Kynning fyrir hluthafa og markaðsaðila

# Helstu upplýsingar

- Hagnaður rekstrarársins nam 3.838 millj. kr. eða 5,0% af veltu.
- Vörusala rekstrarársins nam 77.143 millj. kr.
- Framlegð rekstrarársins var 24,0%.
- Hagnaður fyrir afskriftir, fjármagnsliði og skatta (EBITDA) nam 5.616 millj. kr.
- Heildareignir samstæðunnar námu 27.609 millj. kr. í lok rekstrarársins.
- Handbært fé félagsins nam 3.348 millj. kr. í lok rekstrarársins.
- Eigið fé félagsins nam 14.764 millj. kr. í lok rekstrarársins.
- Eiginfjárhlutfall var 53,5% í lok rekstrarársins.

A woman with brown hair tied back, wearing a black long-sleeved shirt with a name tag, is smiling and looking towards the camera. She is standing in a grocery store. In the foreground, there are several crates of fresh produce, including lemons, limes, and oranges. In the background, there are shelves stocked with various packaged goods and a deli counter with several trays of prepared food. Another woman in a black uniform is visible in the background, smiling. The overall atmosphere is bright and clean.

# Rekstur og efnahagur

## Rekstrarreikningur

	Q4 2014/15	Q4 2013/14	2014/15	2013/14
	01.12-28.02	01.12-28.02	01.03-28.02	01.03-28.02
Vörusala	20.380	20.367	77.143	76.158
KSV	(15.563)	(15.424)	(58.639)	(57.687)
<b>Heildarframlegð</b>	<b>4.817</b>	<b>4.943</b>	<b>18.504</b>	<b>18.471</b>
Aðrar tekjur	47	18	129	124
Laun og launatengd gjöld	(1.792)	(1.766)	(6.680)	(6.476)
Annar rekstrarkostnaður	(1.642)	(1.570)	(6.337)	(6.257)
<b>EBITDA</b>	<b>1.430</b>	<b>1.625</b>	<b>5.616</b>	<b>5.862</b>
Afskriftir	(173)	(165)	(674)	(654)
<b>EBIT</b>	<b>1.257</b>	<b>1.460</b>	<b>4.942</b>	<b>5.208</b>
Fjármunatekjur (-gjöld)	(22)	(60)	(147)	(333)
<b>Hagnaður fyrir skatta</b>	<b>1.235</b>	<b>1.400</b>	<b>4.795</b>	<b>4.875</b>
Tekjuskattur	(245)	(220)	(957)	(922)
<b>Hagnaður tímabilsins</b>	<b>990</b>	<b>1.180</b>	<b>3.838</b>	<b>3.953</b>

# Áhrifapættir á síðasta rekstrarári

MEÐALTALSBREYTING  
VERÐLAGS OG GENGIS

NOKKUR DÆMIUM  
VELTUMINNUN EN  
MAGNAUKNINGU Í VIÐAMIKLUM  
VÖRUFLOKKUN

GENGISSTYRKINGU OG  
SKATTABREYTINGUM SKILAÐ AÐ  
FULLU Í VERÐLAGI TIL  
VIÐSKIPTAVINA

LÖGÐ ÁHERSLA Á  
LANGTÍMASAMBAND VIÐ  
VIÐSKIPTAVINI

Veltuaukning

+ 1,3%

Vísitala neysluverðs

+ 1,74%

Vísitala neysluverðs án  
húsnæðis

+ 0,45%

Vísitala innkaupa í  
erlendum gjaldmiðlum  
– (Styrking ísl.  
krónunnar)

- 2,2%

## Efnahagsreikningur

	28.02.2015	28.02.2014
<b>Eignir</b>		
Fastafjármunir	14.520	13.049
Veltufjármunir	13.089	13.556
<b>Eignir samtals</b>	<b>27.609</b>	<b>26.605</b>
<b>Eigið fé og skuldir</b>		
Hlutfé	1.172	1.172
Annað eigið fé	13.592	10.926
<b>Eigið fé samtals</b>	<b>14.764</b>	<b>12.098</b>
Langtímaskuldir	4.791	6.738
Vaxtaberandi skammtímaskuldir	749	669
Aðrar skammtímaskuldir	7.305	7.100
<b>Skuldir samtals</b>	<b>12.845</b>	<b>14.507</b>
<b>Eigið fé og skuldir samtals</b>	<b>27.609</b>	<b>26.605</b>



# Sjóðstreymi og eigið fé



## Sjóðstreymi

	Q4 2014/15	Q4 2013/14	2014/15	2013/14
	01.12-28.02	01.12-28.02	01.03-28.02	01.03-28.02
Handbært fé frá rekstri	1.294	2.271	4.349	4.708
Fjárfestingarhreyfingar	(1.511)	(475)	(2.136)	(799)
Fjármögnunarhreyfingar	555	(167)	(3.008)	(2.713)
<b><i>Hækkun (lækkun) á handbæru fé</i></b>	<b>338</b>	<b>1.629</b>	<b>(795)</b>	<b>1.196</b>
Handbært fé í byrjun tímabils	3.010	2.514	4.143	2.947
<b><i>Handbært fé í lok tímabils</i></b>	<b>3.348</b>	<b>4.143</b>	<b>3.348</b>	<b>4.143</b>

# Sjóðstreymisýfirlit 2014/15

- í millj. kr. -



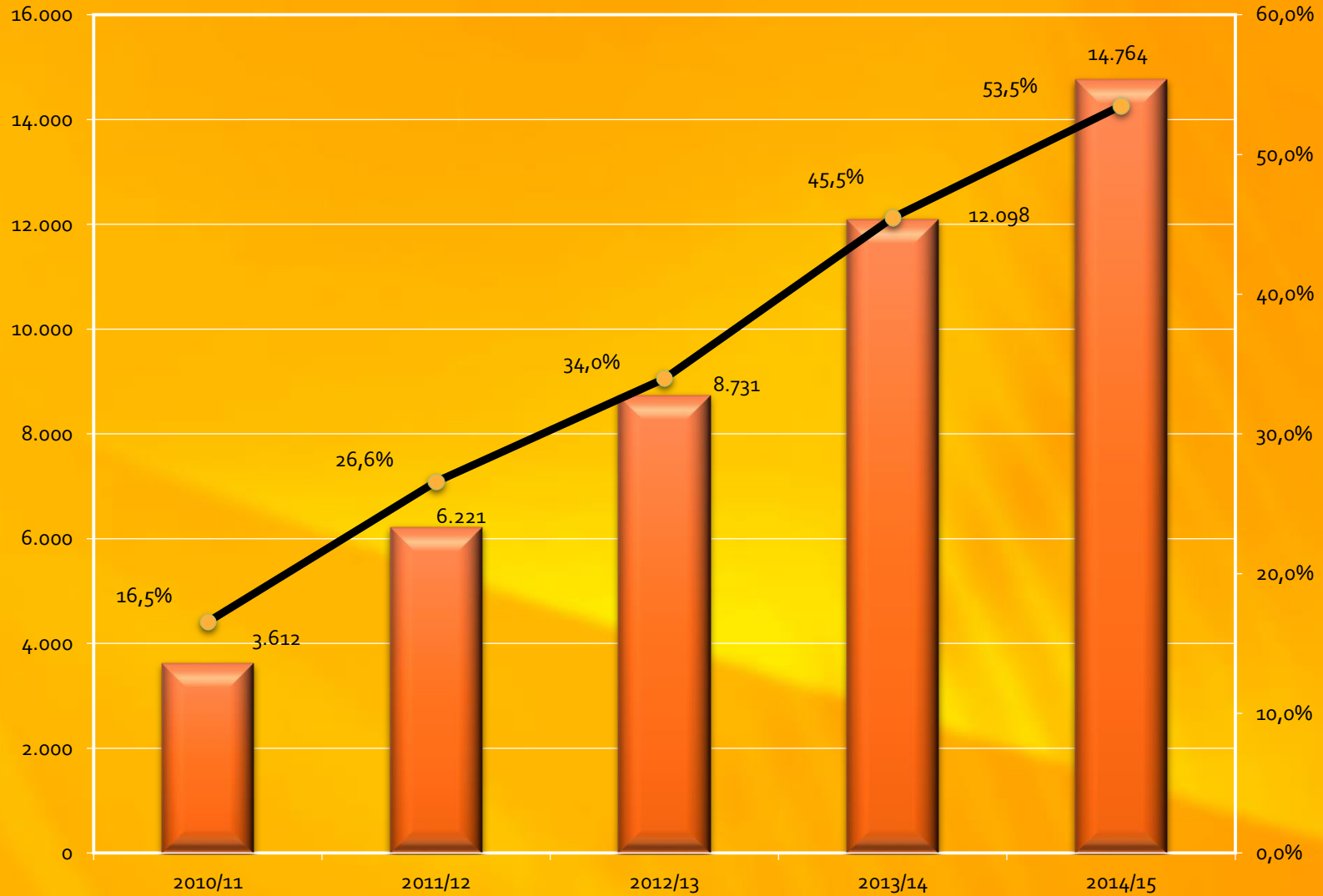
Félagið greiddi 1.957 milljónir króna umfram lánasamning inná langtímalán á rekstrarárinu.

## Breytingar á eigin fé

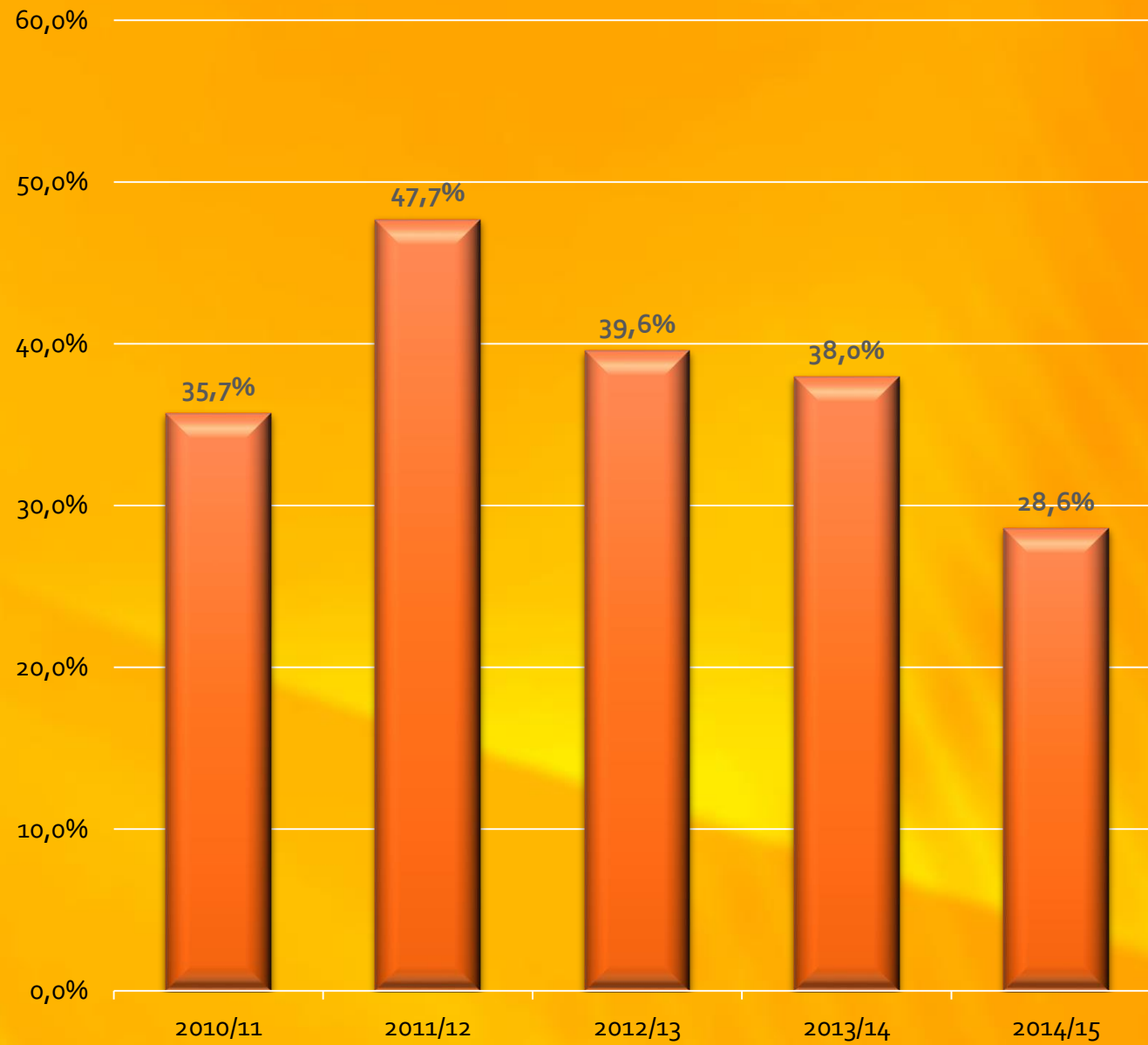
	Hlutafé	Yfirverðs- reikningur	Óráðstafað eigið fé	Samtals
<i>Eigið fé 1. mars 2014</i>	1.172	1.272	9.654	12.098
Greiddur arður			(1.172)	(1.172)
Hagnaður tímabilsins			3.838	3.838
<i>Eigið fé 28. febrúar 2015</i>	1.172	1.272	12.320	14.764

# Eigið fé - í millj. kr. -

Eigið fé    Eiginfjárlutfall



## Arðsemi eigin fjár



# Hluthafar í lok rekstrarársins

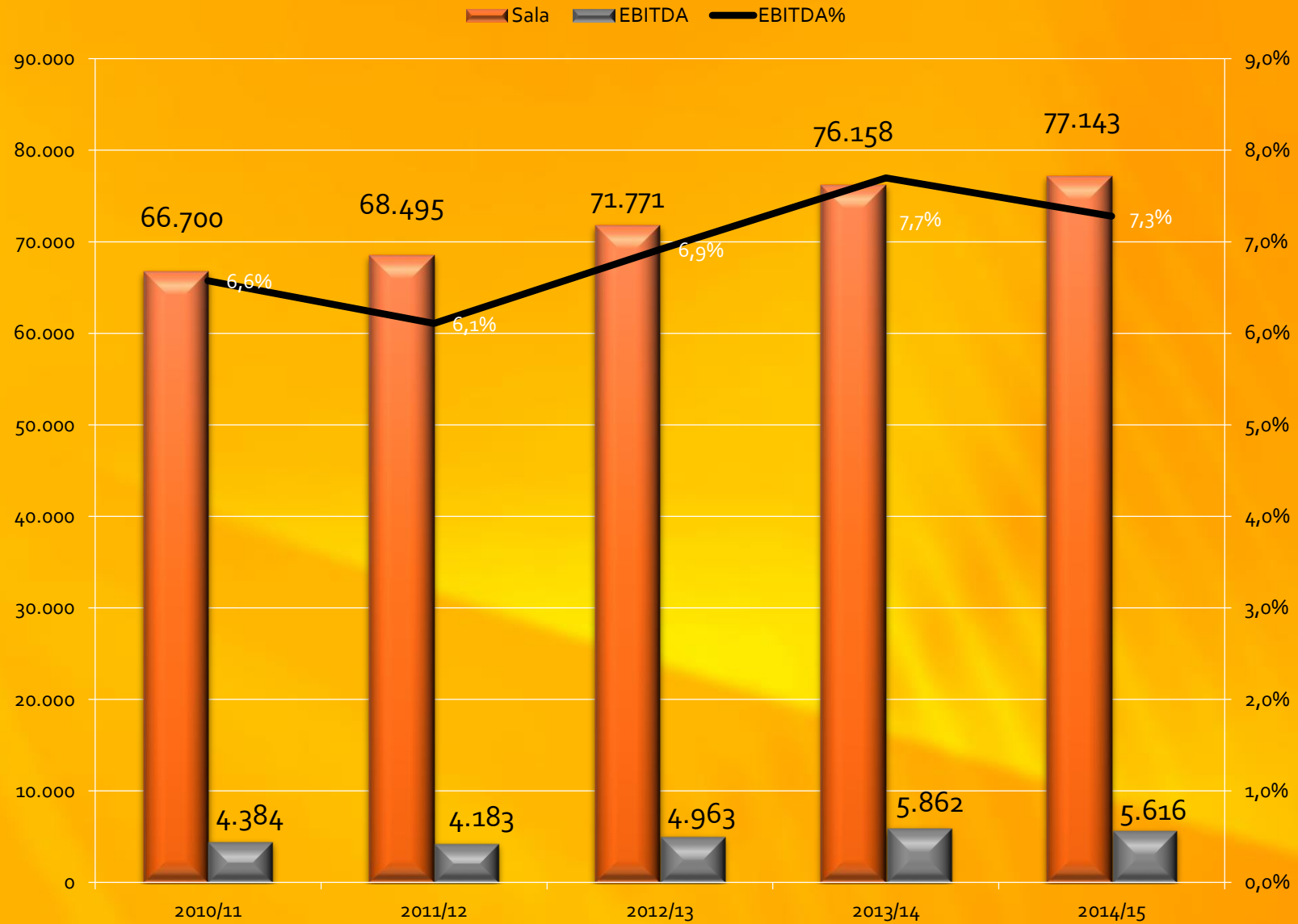
BREIÐUR HÓPUR EINSTAKLINGA, LÍFEYRISSJÓÐA OG FAGFJÁRFESTA.

Flokkur	Fjöldi hluta	%	Fjöldi hluthafa	%
Einstaklingar	87.501.214	7,5%	884	78,6%
Aðrir fjárfestar	462.580.285	39,5%	193	17,2%
Lífeyrissjóðir	621.420.691	53,0%	47	4,2%
Eigin bréf	0	0,0%	0	0,0%
Hlutfé samtals	1.171.502.190	100,0%	1.124	100,0%



# Þróun lykiltalna

# Sala og EBITDA - í millj. kr. -



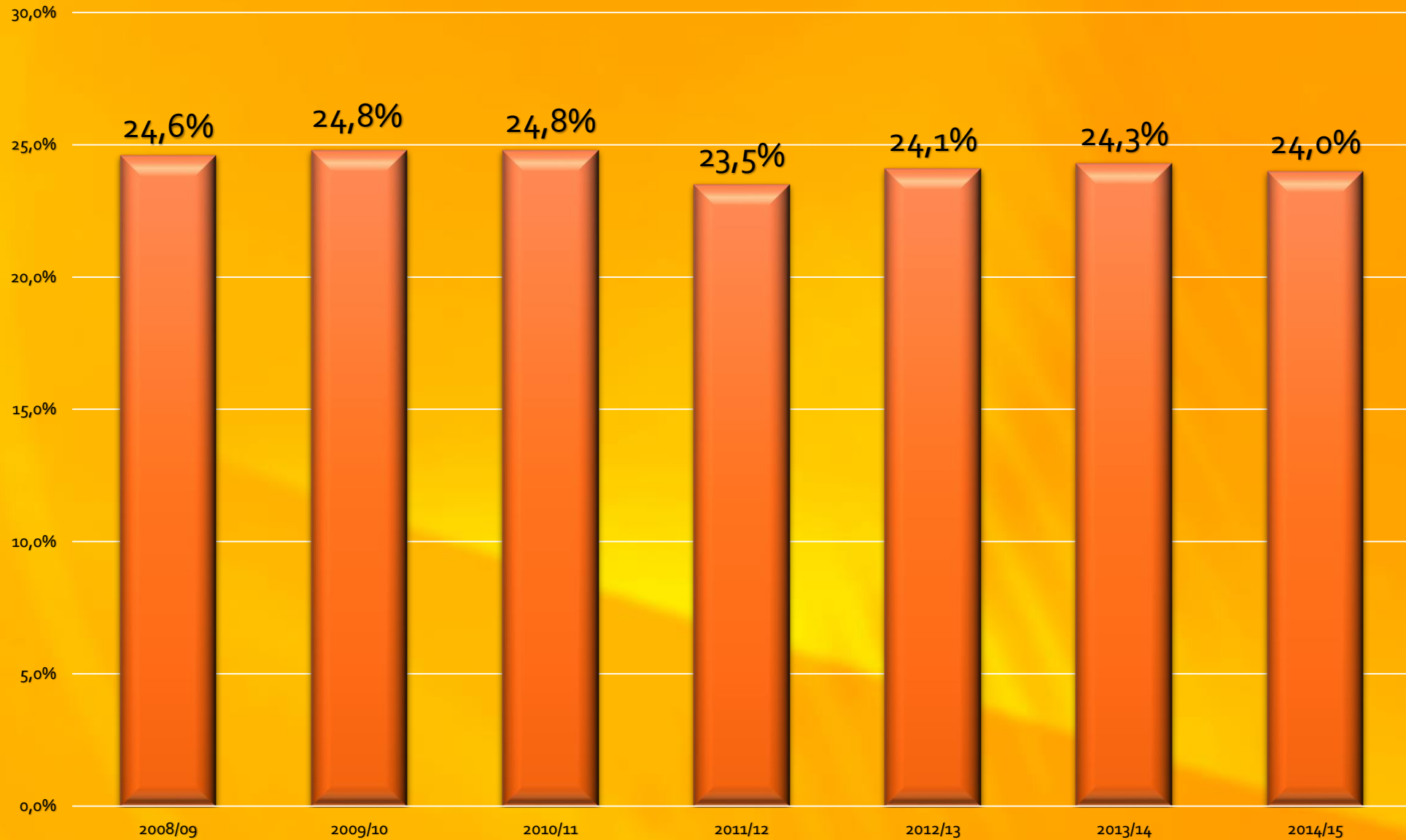


# Skuldsetning - í millj. kr. -

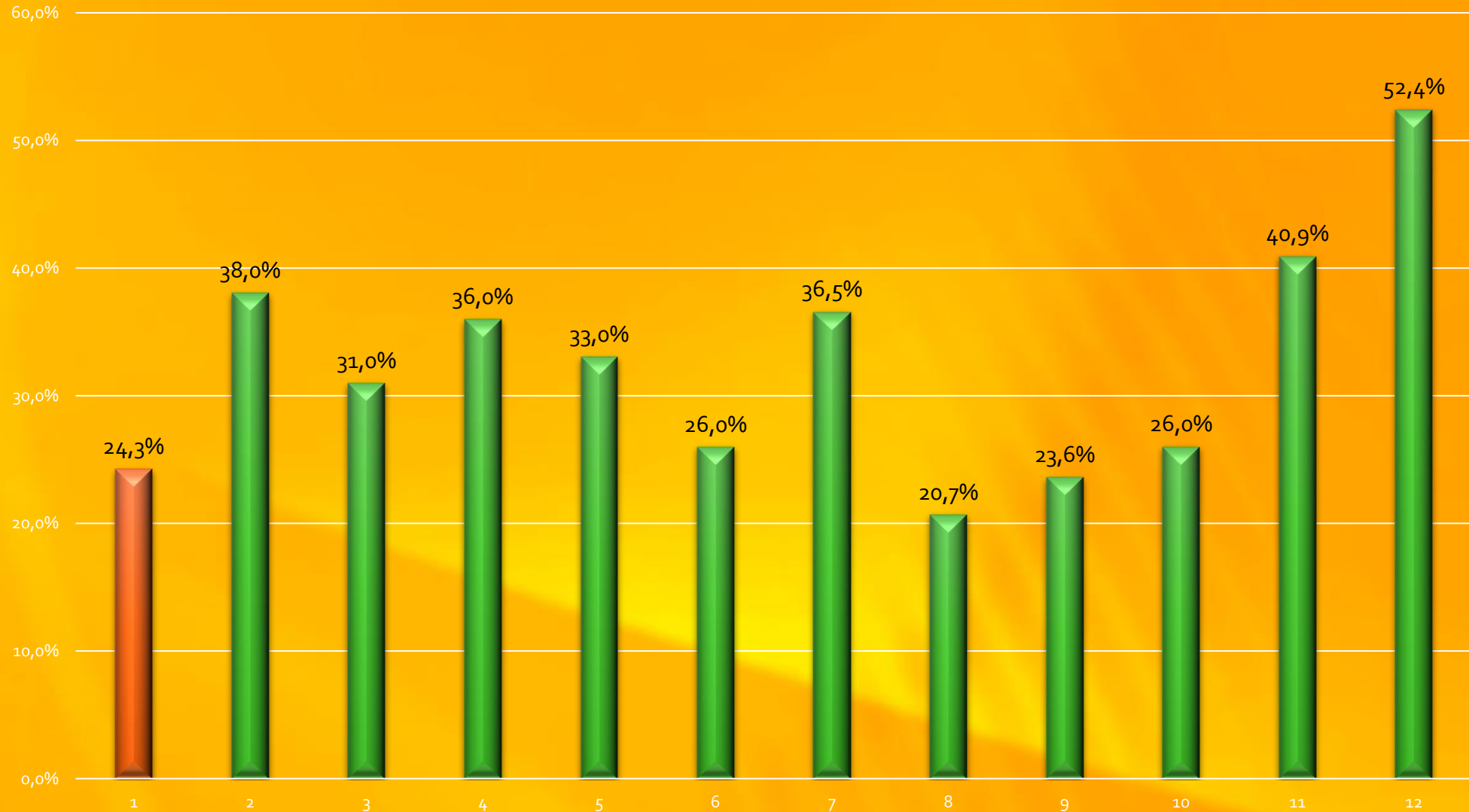


# Framlegð – ( þróun álagningar )

Gengisstyrking ísl. krónunnar skilar sér að fullu í lægra verði til viðskiptavina félagsins

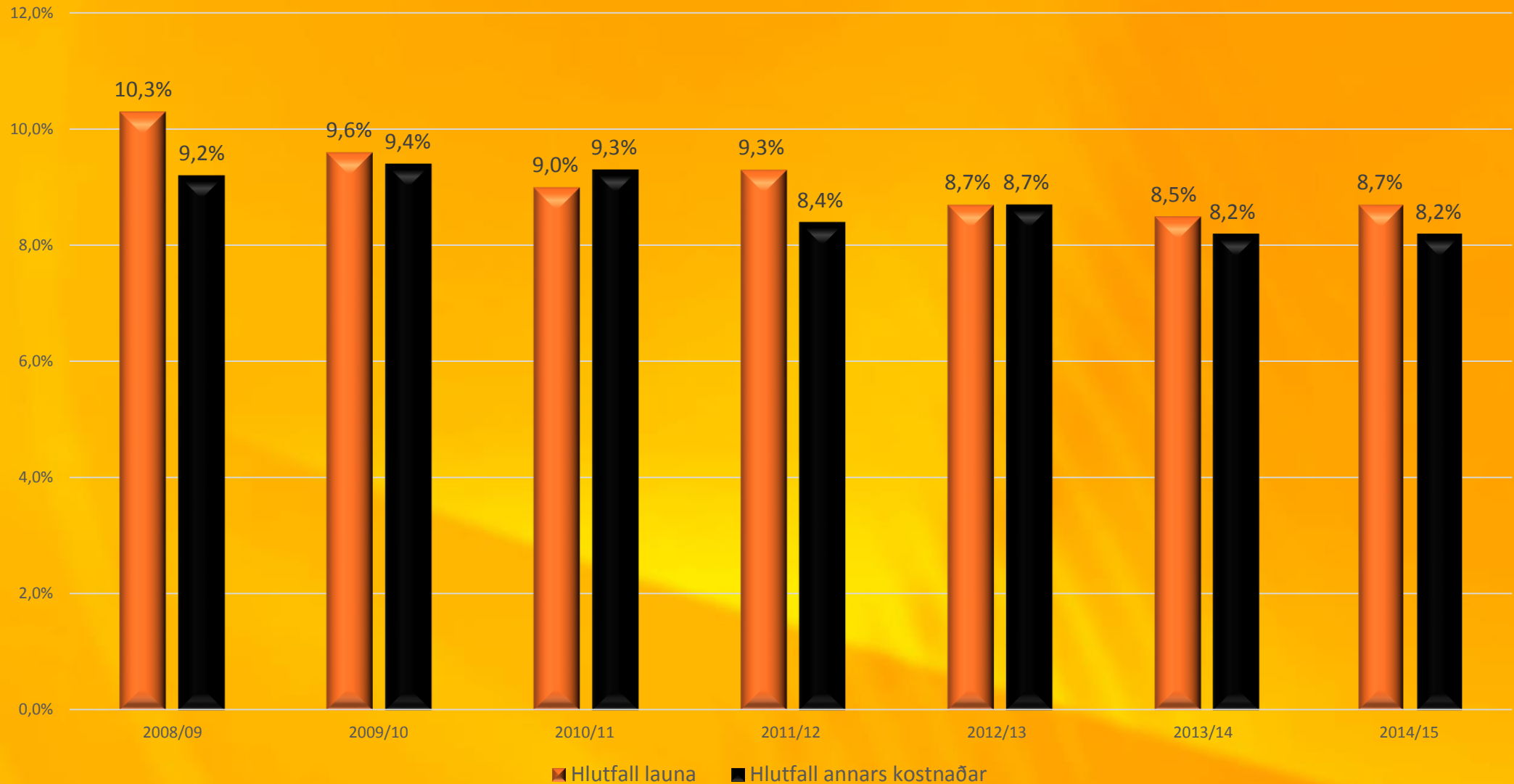


## Framlegð nokkurra birgja / framleiðenda skv. ársreikningum fyrir árið 2013

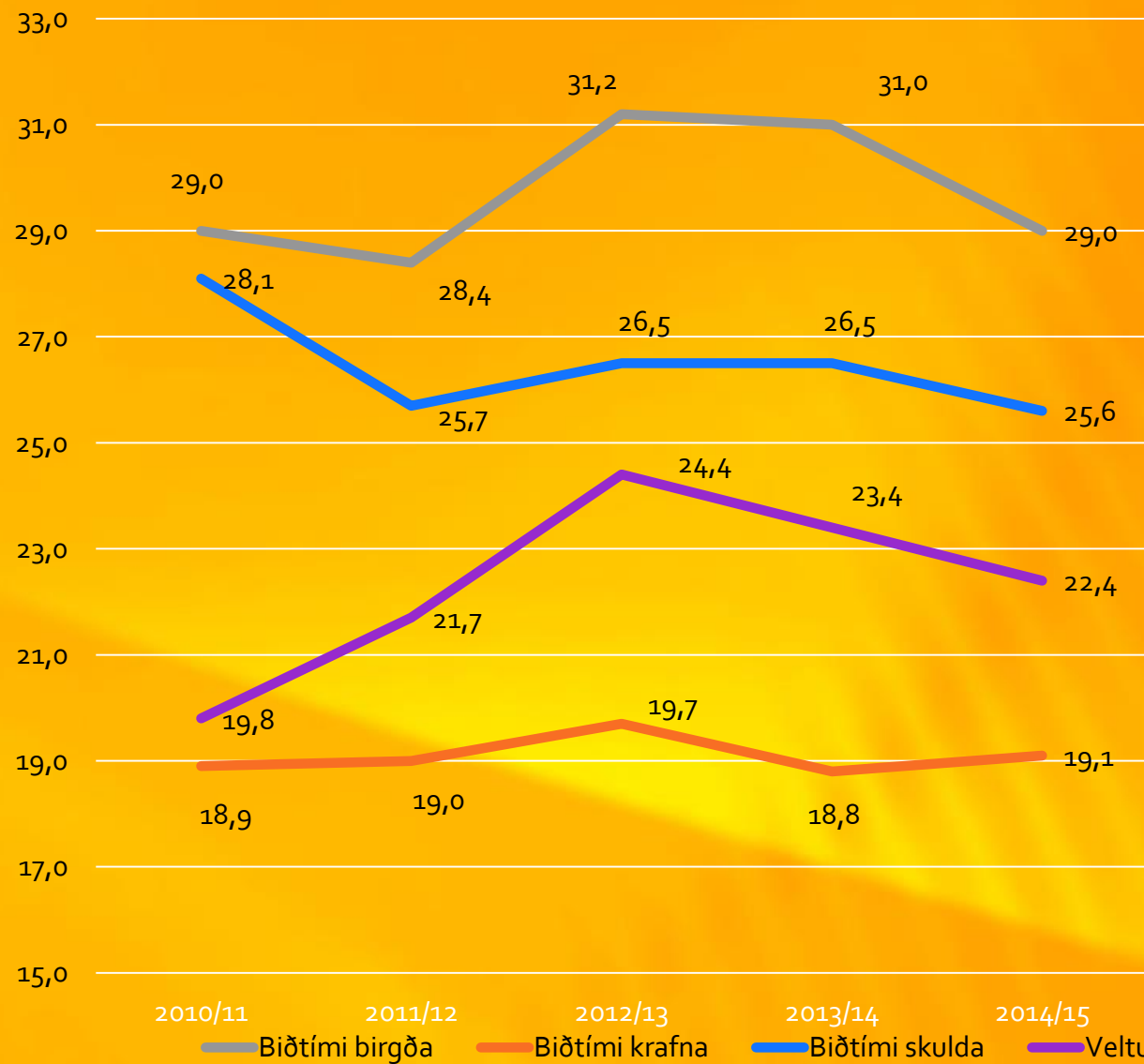


# Kostnaðarhlutföll

Laun og annar kostnaður

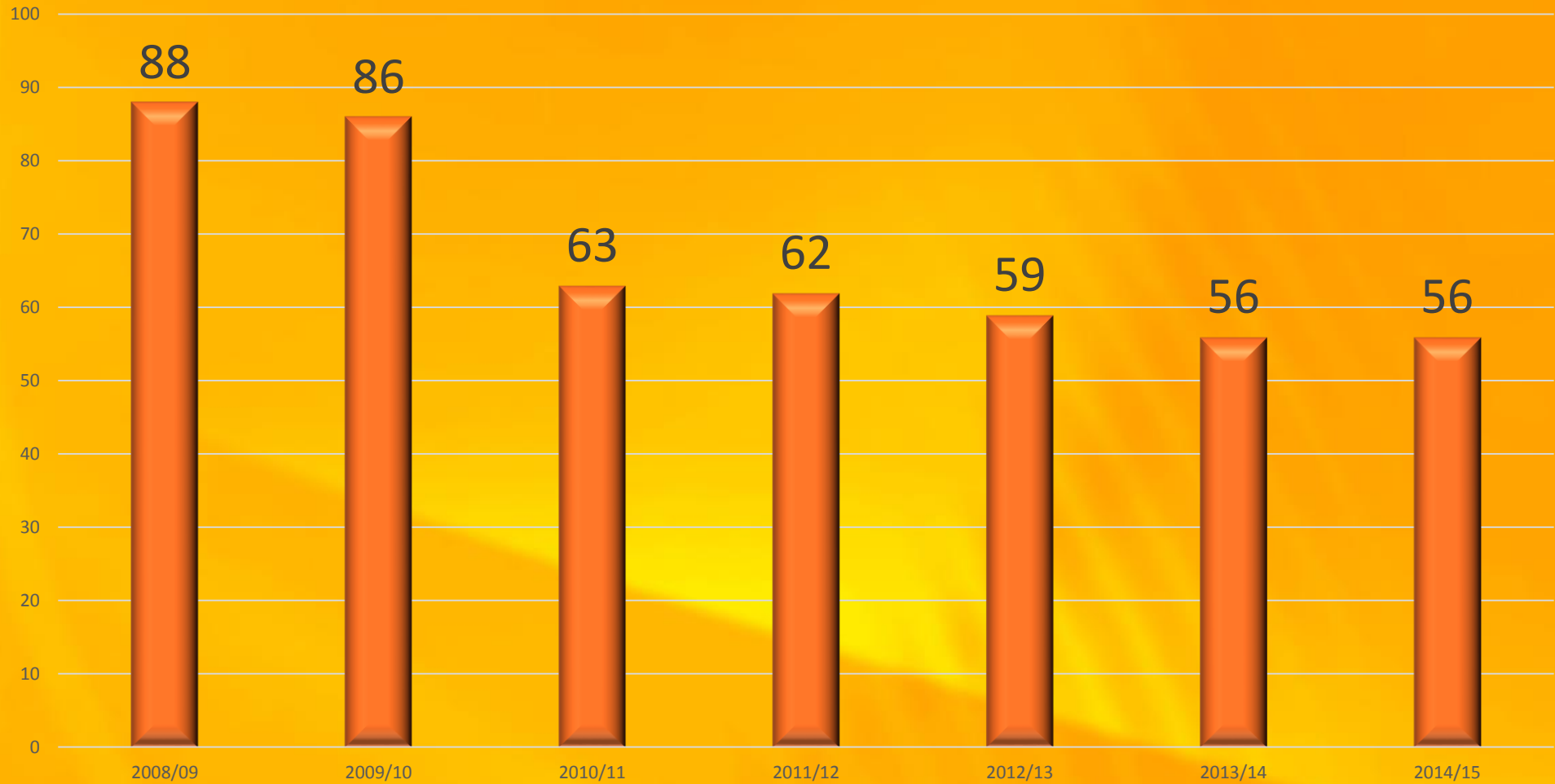


## Nýting rekstrarfjármuna - í dögum -




# Fjöldi verzlana

í lok rekstrarárs



VERSLUN EVANS Í  
KRINGLUNNI VAR LOKAÐ Í  
LOK REKSTRARÁRSINS



# Arðgreiðslustefna - áherslubreyting

# Arðgreiðslustefna Haga hf.

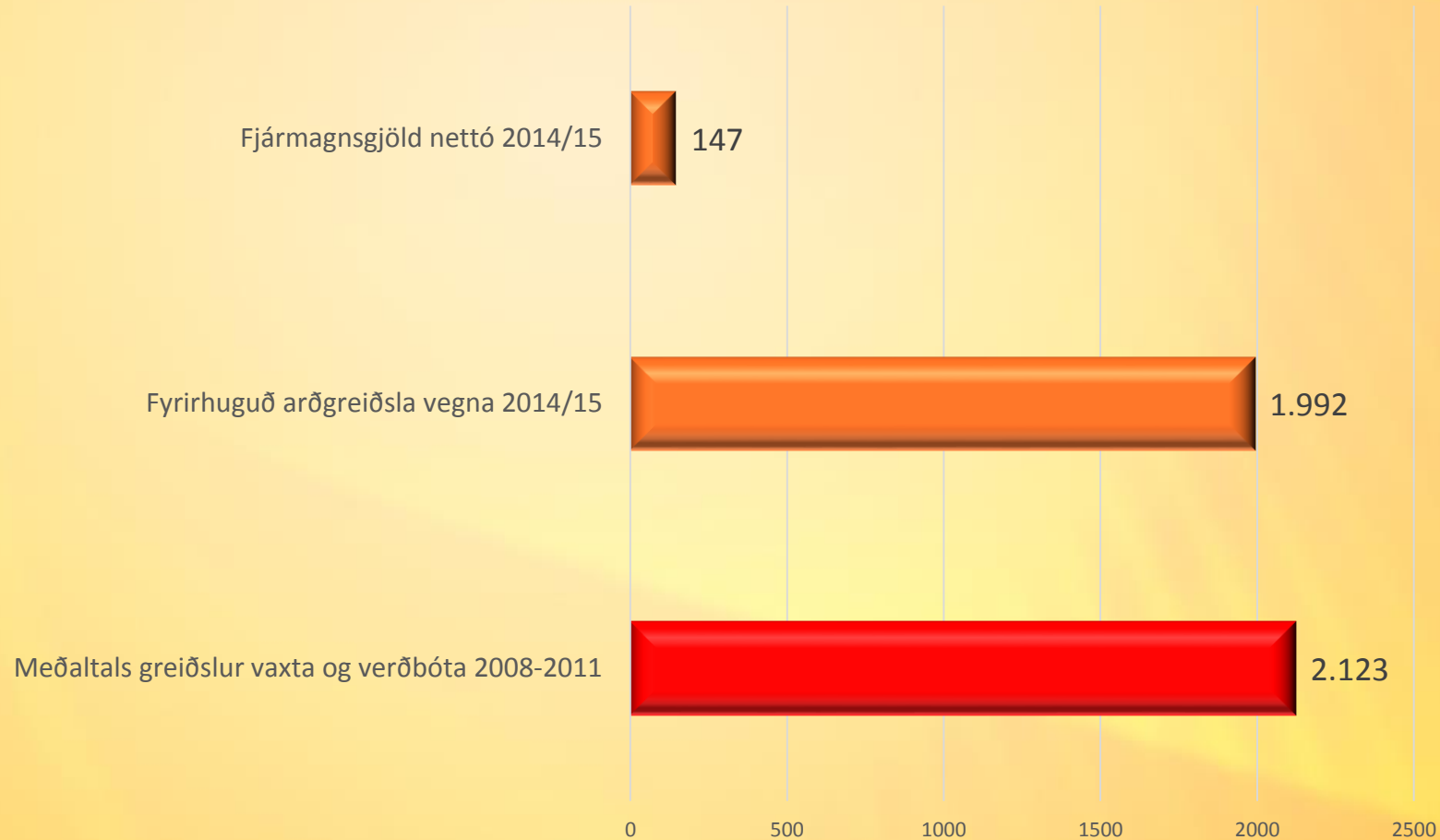
Stjórn Haga hf. hefur markað félaginu þá stefnu að lögð skuli áhersla á að félagið skili til hluthafa sinna, beint eða óbeint, þeim verðmætum sem skapast í rekstrinum á hverju ári, umfram nauðsynlegar fjárfestingar í rekstrarfjármunum. Í því skyni stefnir félagið að reglubundnum arðgreiðslum. Félagið hyggst ekki kaupa eigin hlutabréf að sinni. Á undanförunum árum hefur félagið greitt niður skuldir, en stjórn telur ekki frekari þörf á niðurgreiðslu skulda umfram ákvæði lánessamninga.

Stefnt er að því að Haga hf. greiði hluthöfum sínum árlegan arð, sem nemi að lágmarki 50% hagnaðar næstliðins rekstrarárs. Að auki mun félagið, ef tækifæri gefast, kaupa fasteignir á hagstæðu verði sem nýtast félaginu í starfsemi sinni. Ef fjárfest er í fasteignum er stefnt að því að eiginfjárframlag félagsins verði að lágmarki 30% af kaupverði.



# Minni skuldsetning skilar sér til hluthafa

ARÐGREIÐSLUR Í STAÐ ÍÞYNGJANDI VAXTABYRÐI





# Fjárfestingar

# Framkvæmdir við Korngarða á áætlun

FLUTNINGUR BANANA FYRIRHUGAÐUR Í UPPHAFI NÆSTA ÁRS



# Bónus við Miðstræti í Vestmannaeyjum

ÖLL TILSKILIN LEYFI KOMIN OG FRAMKVÆMDIR AÐ  
HEFJAST - VERSLUNIN OPNAR Á HAUSTMÁNUÐUM



# Bónus í Skippholti - hverfisverslun

VERSLUNIN OPNAR Á HAUSTMÁNUÐUM



Hlemmur +

Einnig mikil uppbygging í kringum Hlemmur  
600 íbúðir  
Nokkrir komnir í uppbyggingu en aðrir enn í þróun:

- 12 Guðrúnartún (100 íbúðir)
- 13 Stakkholt (140 íbúðir)
- 14 Skipholt 11-13 (20 íbúðir)
- 16 Höfðatorg (80 íbúðir)
- 17 Ásholt (97 námsmannabúðir)
- 18 Smiðjuholt (203 búseturéttaríbúðir)

A map of the Hlemmur area in Reykjavik, Iceland. The map shows a grid of streets and several residential developments highlighted with numbered icons (12, 13, 14, 16, 17, 18) that correspond to the list on the left. The map also shows a river and a park area. The title 'Hlemmur +' is in the top right corner of the map frame.

# Stekkjarkakki í Breiðholti

OPNUN Á BÓNUSVERSLUN FYRIRHUGUÐ



# Fjárfest í vörupróun og nýjungum

ELDGRILLAÐUR KJÚKLINGUR – SUSHI – F&F O.FL.



# Áhersla á kjarnastarfsemi

INNRA STARF

VIÐSKIPTAVINURINN

FRÆÐSLA

KOSTNAÐARAÐHALD

HAGRÆÐINGARVERKEFNI

NÝJUNGAR OG  
VÖRUPRÓUN





# Bónus – Ódýrasti valkostur neytenda – Sama verð um land allt!



ARLEG KÖNNUN  
FRJÁLSSRAR VERSLUNAR:

## BÓNUS

### TOPPAR Í ÞRETTÁNDA SINN

Í þrettán skipti á síðustu tuttugu og sjó árum hefur Bónus mælt vinsælasta fyrirtæki landsins í árlegri könnun Frjálssrar verslunar. Hann datt úr efstu sætunum eftir hrun en náði toppsætinu aftur í fyrja og heldur því sæti núna. Bankarnir fíkra sig upp vinsældalistan þótt enn séu þeir ofast nefndir þegar kemur að fyrirtækjum sem fólk hefur neikvaett viðhorf til. Islandsbanki er til dæmis í fimmta sæti og Landsbankinn í sjöunda sæti yfir vinsælastu fyrirtækin.



### Guðmundur Marteinsson, framkvæmdastjóri Bónuss:

## Stefnan og frábært starfsfólk

Þetta eru traberar tréir fyrir okkur, starfsfólk Bónus, og við þökkum neytendum þessum mikla stuðning. Guðmundur Marteinsson, framkvæmdastjóri Bónus, segir að þessi stuðningur er mikilvægur og hjálpar okkur að tryggja gætt og samgætt um land allt. Þessu er líka stjórnað af Guðmundi og starfsfólki Bónus. Þetta okkar, „lúgt verð og sama verð um land allt“, ásamt frábæru starfsfólki er lykillinn að tölfgængni Bónuss. Guðmundur Marteinsson, framkvæmdastjóri Bónus: Dökkum neytendum fyrir stuðninginn.

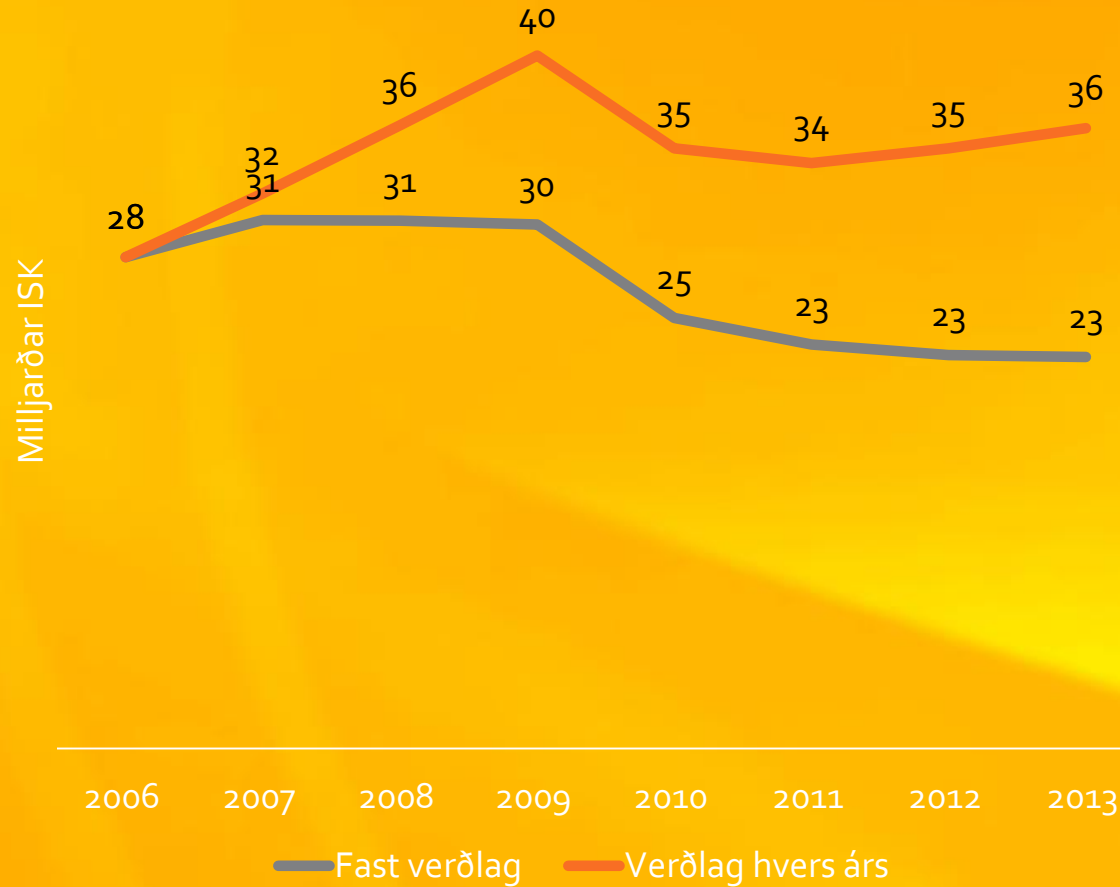


A woman wearing a bright yellow long-sleeved top, a black wide-brimmed hat, and dark trousers is walking on a red carpet. She is carrying a black textured handbag and has her hand near her chin. In the background, there is a large illuminated sign that says "DAGOUR" and a crowd of people. A large screen above shows a fashion show. A semi-transparent yellow box is overlaid on the image, containing the text "Sérvörumarkaður".

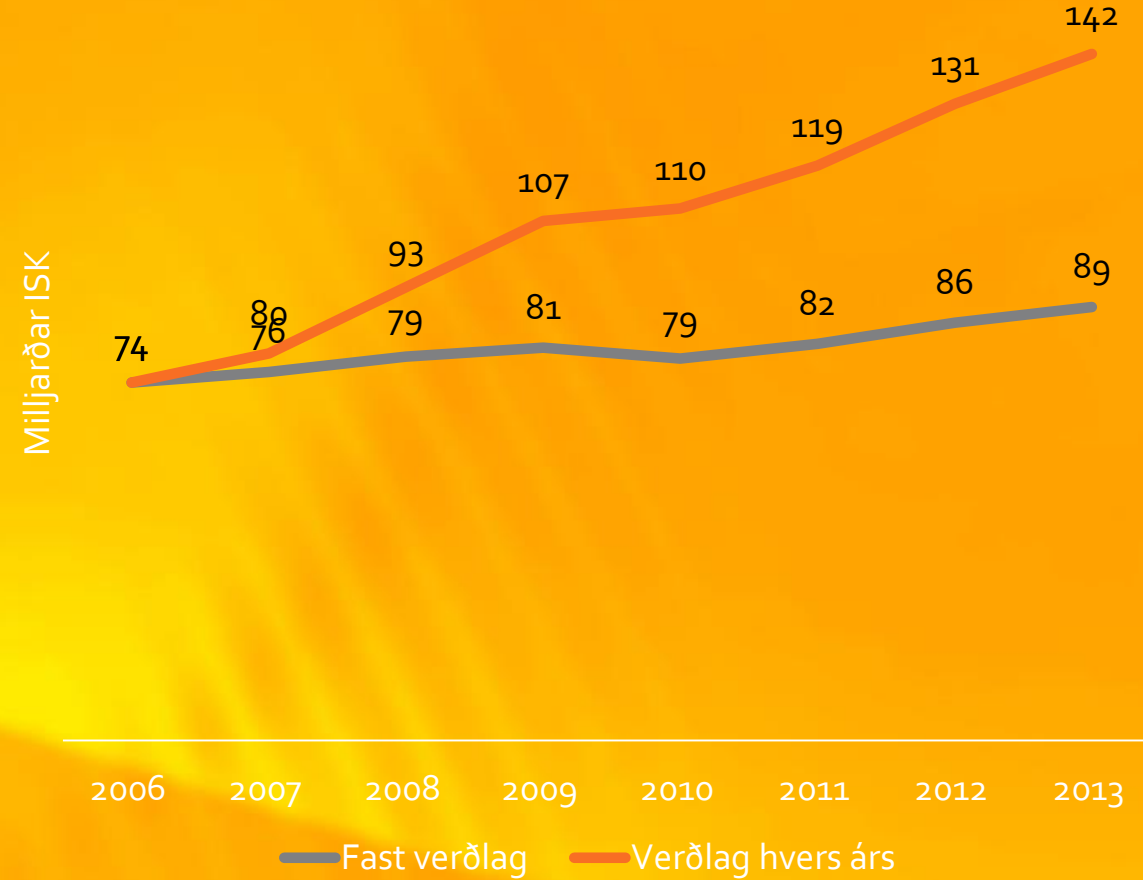
# Sérvörumarkaður

# Einkaneysla Íslendinga

## Föt og skór

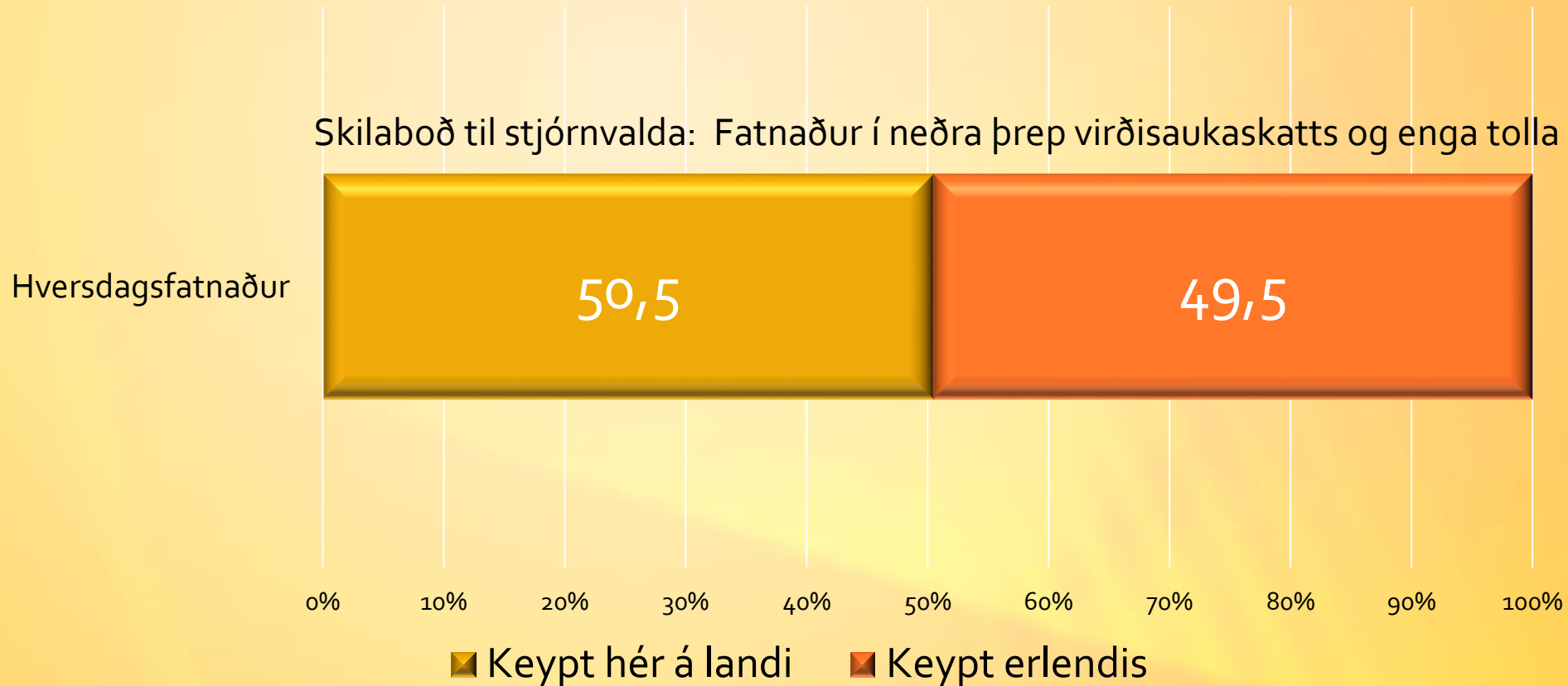


## Matvara



# Síðast þegar þú keyptir þér hversdagföt, keyptirðu hér á landi eða erlendis?

UNGMENNAKÖNNUN FRAMKVÆMD HAUSTIÐ 2014



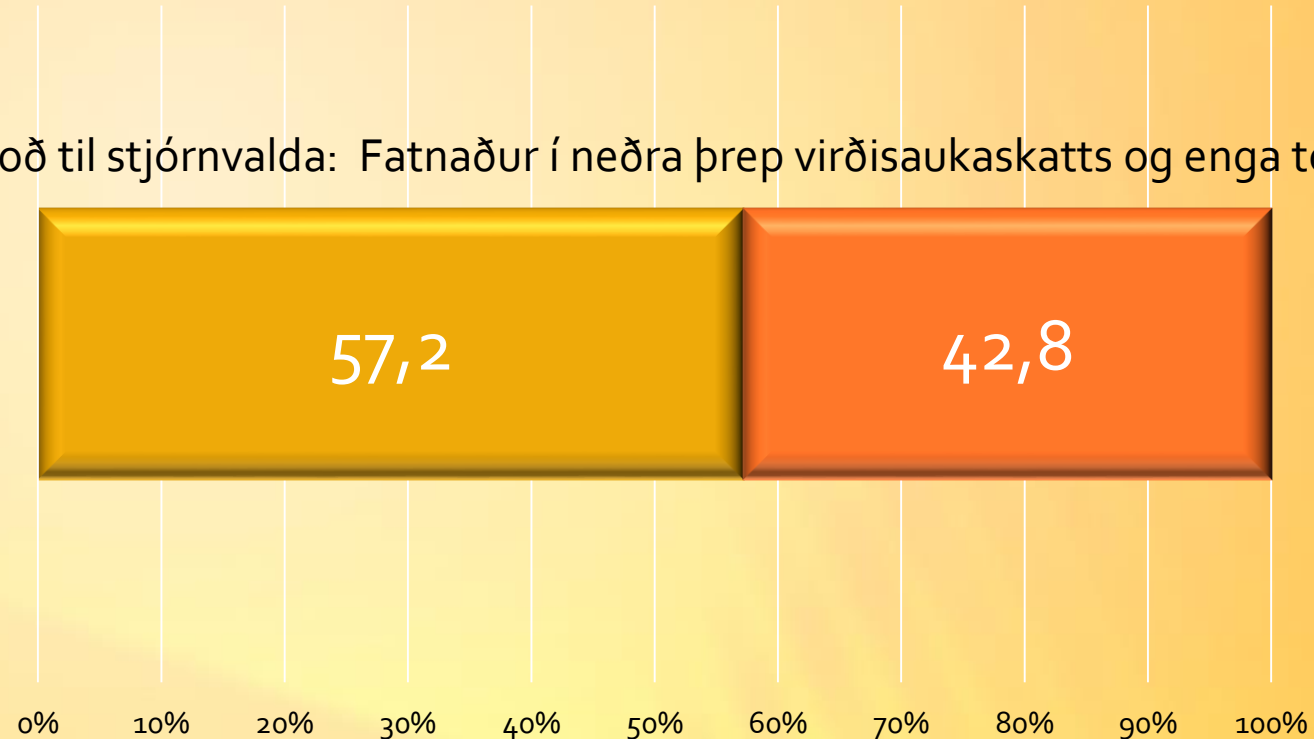
Heimild: Capacent

# Síðast þegar þú keyptir þér íþróttavörur og aðrar sportvörur, keyptirðu hér á landi eða erlendis?

KÖNNUN FRAMKVÆMD HAUSTIÐ 2014

Skilaboð til stjórnvalda: Fatnaður í neðra þrep virðisaukaskatts og enga tolla

Íþróttavörur og aðrar sportvörur



■ Keypt hér á landi ■ Keypt erlendis

Heimild: Capacent

# F&F – Stefnumörkun Hagkaups í fatnaði

KRINGLA – GARÐABÆR – AKUREYRI – SPÖNG – SKEIFA  
HAFA OPNAÐ F&F

- Hagkvæmasti valkosturinn
- Aukinn veltuhraði
- Öflugur samstarfsaðili
- Markvissara vöruval



# Úr vörn í sókn – Verðlækkun til viðskiptavina og aukin samkeppnishæfni!

Viðskipti | mbl | 28.4.2015 | 14.18

Mæla með 540 Tweet

## Allt að 25% varanleg verðlækkun í Zöru

Zara á Íslandi og Inditex eignandi Zara, hafa náð samningum sem fela í sér að allar vörur í verslunum Zöru hér á landi lækka umtalsvert og er lækkunin varanleg.

Í tilkynningu segir að Zara hafi með þessu tekið frumkvæði í því að færa íslenskum neytendum umtalsverða kjarabót.

Við höfum horft á þá þróun að meirihluti íslendinga fer nú fram erlendis til að kaupa Zöru eignaða.

Zara rekur verslanir í Kringlunni og Smáralind. Mynd/Zara

og við viljum geta sýnt fram á að svo þarf ekki Zöru, og niðurstaðan er sú að 11% til 25% ve Sværissdóttir, rekstrarstjóra Zöru á Íslandi, í til

Með þessari verðlækkun hefur verið á fatnað að því er segir í tilkynningu en meðaltalslæ

„Þrátt fyrir nánast óbreytt rekstrarumhverfi og það er hrein kjarabót fyrir Íslendinga. Við að stíga þetta þetta skref til að hvetja til þess.

Mæla með 540 manns mæla með þessu.



A photograph of a young child with light hair, smiling broadly while sitting in a shopping cart. The cart is moving through a supermarket aisle. The aisle has yellow shelves and a yellow floor. In the background, there are shelves stocked with various products. A sign with the word "BÓNUS" is visible on the wall. The scene is brightly lit with overhead fluorescent lights.

Takk fyrir